

TAIEX et Jumelage

Faits marquants

RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉ 2020

1470 experts et
9141 participants

92 % taux de
satisfaction

#Team**Europe**



Chers amis de TAIEX et du jumelage,

Cette année est une année de célébration pour la communauté de renforcement des institutions.

Alors que nous travaillions sur une approche d'apprentissage par les pairs rassemblant les experts du secteur public, l'arrêt soudain d'une grande partie de l'activité internationale du fait du COVID-19 au printemps 2020 fut un défi à la fois pour TAIEX et le l'instrument de jumelage. Ensemble, nous avons été confrontés à une tâche inédite : la transition des échanges entre pairs vers un format numérique.

Ce rapport est un témoignage de notre succès. Notre offre virtuelle a mobilisé autant de participants et d'experts qu'avant la pandémie. Jusqu'ici, plus de 12 000 participants et 2 000 experts ont pris part au TAIEX virtuel, tandis que la plupart des projets de jumelage se sont poursuivis en ligne. La réussite de ce passage au numérique a rendu ces deux instruments plus flexibles. Nous pensons qu'à l'avenir, les options en ligne et hybrides pourront continuer à compléter efficacement notre offre "en personne".

La pandémie a mis nos modes de communication à l'épreuve et défini de nouvelles exigences de contenu. En 2020, les deux instruments ont permis aux partenaires de l'UE de faire face aux conséquences de la pandémie et à se préparer à la reprise. Qu'il s'agisse de relever les défis économiques, de faire face à l'augmentation de la violence domestique ou de réduire l'exposition des citoyens à la cybercriminalité, les experts des États membres ont été rapidement mobilisés pour partager leurs bonnes pratiques dans le cadre de l'approche Team Europe.

Le passage au numérique nous a permis de poursuivre la mise en œuvre du programme politique ambitieux de la présidente von der Leyen axé sur la transition verte et numérique, ainsi que de faire progresser le leadership réglementaire mondial de l'Europe.

L'extension des deux instruments aux pays et territoires couverts par la direction générale des partenariats internationaux (DG INTPA) l'année dernière était une étape importante. Non seulement elle a fait du jumelage un instrument mondial, mais elle a également poussé l'expansion géographique et thématique réussie de TAIEX depuis 1996 à son paroxysme. À l'occasion de son 25e anniversaire, TAIEX couvre aujourd'hui toute la législation de l'UE et exporte les normes de l'UE dans le monde entier. Depuis sa création, nous avons mobilisé plus de 40 000 experts à travers plus de 20 000 événements TAIEX.

Alors que nous nous préparons à un monde post-pandémique, je suis convaincu que TAIEX et l'instrument de jumelage continueront de fournir aux États membres et aux pays partenaires des opportunités d'apprentissage rapides et uniques. Nous continuerons à approfondir la coopération avec des partenaires hors régions d'élargissement et de voisinage, tout en élargissant le champ des compétences disponibles. Notre ambition est de jouer un rôle dans la conception des politiques post-COVID-19. Au vu de tout ce que nous avons fait jusqu'à présent, je ne doute pas que les 25 prochaines années seront chargées de défis mais aussi de belles opportunités pour les instruments de renforcement des institutions de l'Union européenne.

Joyeux anniversaire !

Olivér Várhelyi
Commissaire européen à
l'Élargissement et à la Politique
européenne de voisinage



TAIEX et le jumelage

en bref

TAIEX

TAIEX – Assistance technique et échange d'informations – propose une assistance technique entre pairs et un soutien politique d'experts publics des États membres de l'UE aux bénéficiaires des régions de d'élargissement et de voisinage.

L'assistance TAIEX est également proposée aux pays couverts par les politiques de développement et l'instrument de partenariat mondial, ainsi qu'aux États membres de l'UE. Le but est de soutenir les réformes structurelles ainsi que de meilleures politiques régionales et environnementales.

L'assistance TAIEX peut être demandée soit par les bénéficiaires (classique) soit par les services de l'UE (stratégique).

L'instrument cible principalement les administrations publiques, mais aussi les autorités judiciaires et de maintien de l'ordre, les administrations parlementaires, les représentants des partenaires sociaux, les syndicats et les associations d'employeurs.

TAIEX est financé par le budget de l'UE et géré par la DG pour le voisinage et les négociations d'élargissement de la Commission européenne.



Jumelage



L'instrument de jumelage est un instrument politique soutenant la coopération institutionnelle entre les administrations publiques des États membres de l'UE et celles des pays partenaires.



Il a recours à l'expertise du secteur public afin d'obtenir des résultats concrets et opérationnels grâce à des échanges entre pairs.



Le jumelage s'appuie sur un réseau d'intervenants dans les États membres de l'UE, les pays partenaires et les délégations de l'UE.



L'instrument est financé par le budget de l'UE (allocations nationales d'aide au développement) et mis en œuvre conjointement par les États membres et les administrations des pays partenaires.

La transition numérique TAIEX et le jumelage en ligne

Le soutien et la coopération entre pairs via TAIEX et le jumelage ont joué un rôle important dans la réponse mondiale de l'UE à la pandémie de COVID-19. A l'heure où les interactions dans le monde réel devaient être évitées, des solutions innovantes s'imposaient. Ce fut l'occasion d'adopter de nouvelles façons de travailler.

La transition de TAIEX vers un instrument entièrement virtuel nous a permis de continuer à soutenir nos partenaires et leurs citoyens à la fois tout au long de la crise et dans la préparation de la reprise, par le biais de l'approche Team Europe. L'offre TAIEX est non seulement devenue encore plus flexible, mais l'instrument est aussi devenu plus à même de faire face aux perturbations en cours et futures.

Concernant les événements virtuels, le budget de TAIEX prend en charge le coût des installations numériques afin que les conférences ressemblent autant que possible à des événements normaux, avec des fonctionnalités telles que la traduction simultanée dans plusieurs langues et la location d'équipement de vidéoconférence. Les outils en ligne ont également joué un rôle croissant dans le jumelage, et une plus grande flexibilité a permis la mise en œuvre à distance des projets en cours.

Alors que les interactions en personne sont - et continueront à être - une pierre angulaire de nos instruments, les innovations numériques offrent également des avantages pour les activités de renforcement des institutions post-pandémiques. Leur flexibilité, leur accessibilité accrue et leur contribution au verdissement de nos activités sont des atouts clés à retenir.

Les chiffres de TAIEX en 2020



1470
experts



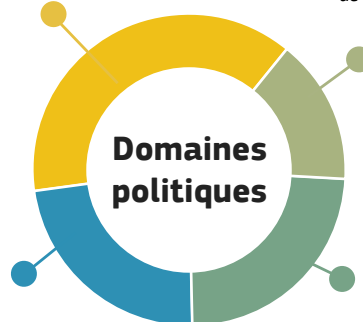
9141
participants



92 %
des participants ont évalués les experts TAIEX en 2020 comme "excellents" ou "bons"

38 %
transition verte et digitale, connectivité

15 %
de la ferme à la table



23 %
État de droit, migration et sécurité

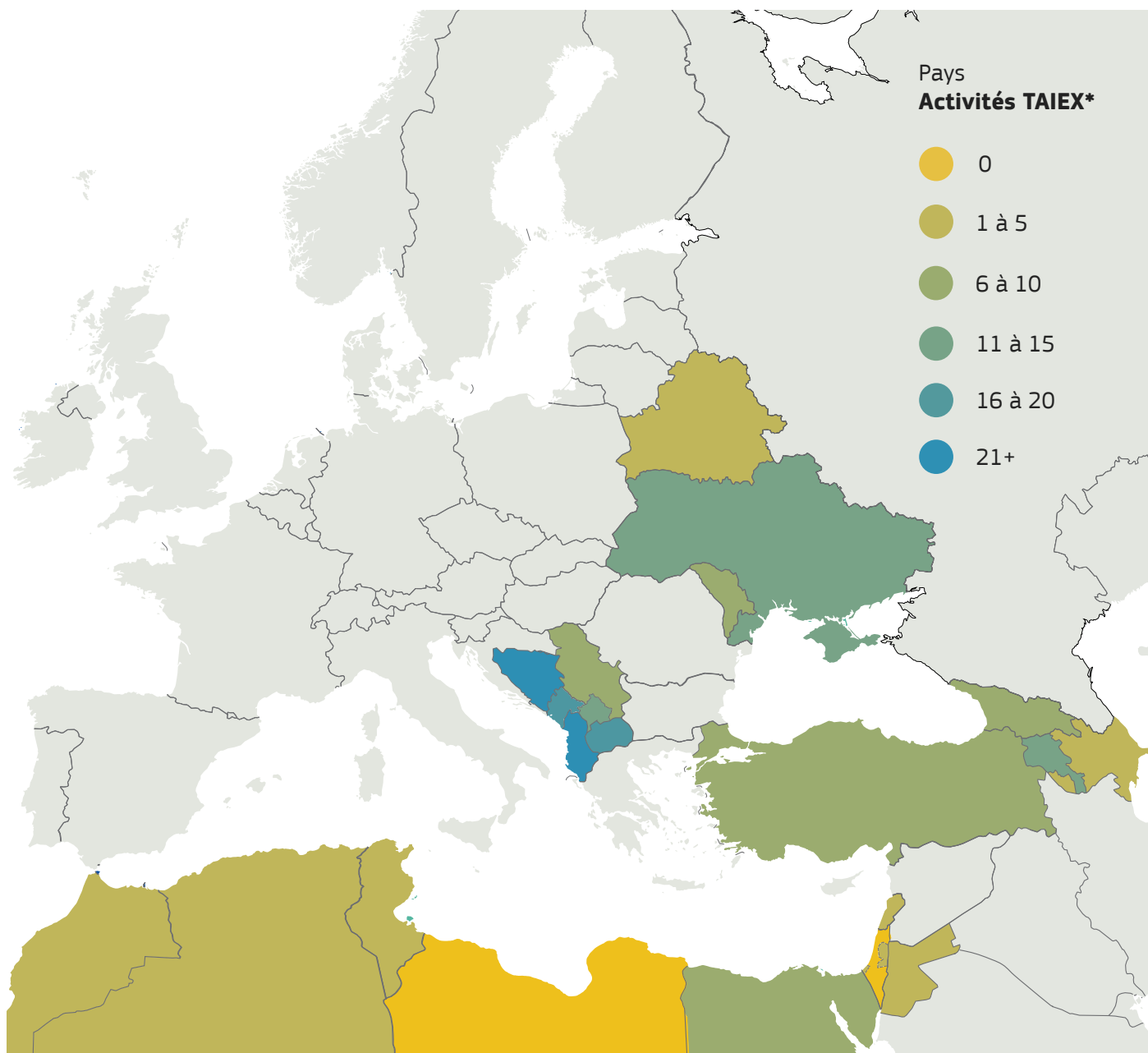
23 %
société plus forte et économie inclusive

42 %
dans les pays tiers

58 % dans les régions d'élargissement et de voisinage



Événements TAIEX dans les régions d'**élargissement** et de **voisinage**



Une portée de plus en plus **globale**

Les événements TAIEX numériques impliquent plus d'experts et attirent un public plus large. En 2020, chaque événement ou conférence a attiré en moyenne 24 % de participants et 21 % d'experts en plus qu'en 2019. Par ailleurs, 2020 a aussi vu s'accroître la proportion d'événements dans les Etats

membres de l'UE et les pays partenaires en dehors des régions d'élargissement et de voisinage. Ces événements ont représenté 42 % des activités de TAIEX. Dans la région d'élargissement, la Bosnie-et-Herzégovine était en tête. L'Arménie et l'Égypte ont été les partenaires TAIEX les plus actifs dans l'ENI Est et l'ENI Sud, respectivement.



TAIEX dans les États membres et à travers le monde

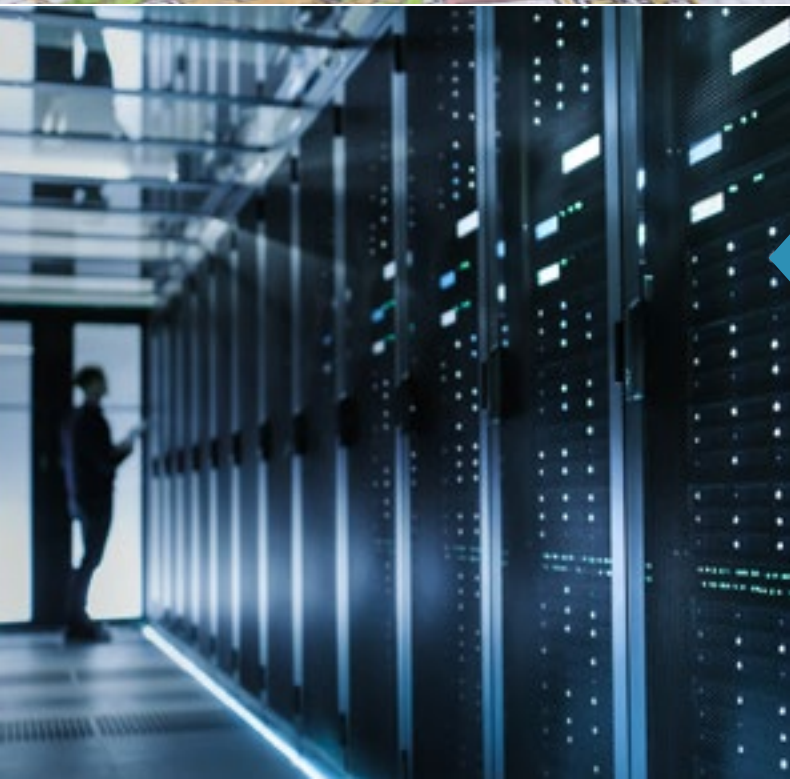
TAIEX-REGIO soutient la mise en œuvre de la politique régionale et urbaine dans les pays de l'UE. L'instrument apporte son expertise aux organismes publics chargés de la gestion et de la mise en œuvre du Fonds européen de développement régional (FEDER) et du Fonds de cohésion. En 2020, les activités TAIEX-REGIO ont soutenu des priorités telles que les marchés publics écologiques en **Lituanie**, et la recherche et l'innovation en **Bulgarie**.



TAIEX-Instrument de soutien technique (TSI) (anciennement TAIEX-SRSP) aide les États membres de l'UE à concevoir et mettre en œuvre des réformes institutionnelles, administratives et propices à la croissance afin de rendre les cadres de gouvernance plus solides et les administrations publiques plus performantes. En 2020, TAIEX-TSI a soutenu les États membres par le biais d'activités touchant à des domaines tels que l'amélioration de la gestion des finances publiques, l'examen des dépenses et la préparation du budget en **Estonie** et la protection côtière en **Espagne**.



TAIEX-Instrument de partenariat (PI) a permis aux pays des Amériques, du Moyen-Orient, d'Asie et du Pacifique de bénéficier du soutien de TAIEX en 2020. En plus d'activités dans des domaines tels que la protection des données à la **Barbade** et la lutte contre les discours de haine en **République de Corée**, TAIEX-PI soutient également l'alignement des pays du monde entier sur les standards, normes et cadres réglementaires de l'UE. Il permet à l'UE d'établir un dialogue politique plus large avec ces pays.



TAIEX-Examen de la mise en œuvre environnementale (EIR) facilite l'apprentissage par les pairs entre les autorités environnementales des États membres afin de relever les défis de la mise en œuvre de la politique et de la législation environnementales de l'UE. TAIEX-EIR a redémarré virtuellement en août et a organisé des événements en ligne dans des domaines tels que la finance durable et la gouvernance environnementale avec la **Slovaquie** et l'**Italie**, respectivement.



TAIEX et l'instrument de jumelage INTPA (Partenariats internationaux) sont disponibles pour les pays en développement depuis 2019. Ce nouveau volet de l'action TAIEX aide les pays partenaires à renforcer leur politique nationale de développement et à atteindre les objectifs de développement durable. En 2020, lors de sa première année de fonctionnement, TAIEX-INTPA a pu mobiliser avec succès l'expertise des États membres de l'UE. Ceux-ci ont participé à des événements centrés sur la fourniture de services en ligne dans le secteur judiciaire en **République dominicaine**; l'utilisation, l'analyse et l'interprétation des données sur les résidus de pesticides dans le secteur alimentaire en **Ouganda**; ainsi qu'une évaluation de l'impact de la réglementation dans le secteur de l'administration publique en **Ouzbékistan**, laquelle a permis au pays de consolider sa législation.

TAIEX apporte son assistance à la communauté chypriote turque en soutenant la préparation de textes juridiques alignés sur l'acquis de l'UE ainsi que la capacité de la communauté à appliquer l'acquis dès l'entrée en vigueur d'un règlement global sur l'île.



Des horizons en **expansion**



TAIEX-EIR atelier en ligne multi-pays sur la finance durable, visant à réduire la pression environnementale et à permettre la transition vers une économie à faible émission de carbone

Slovaquie et Lettonie, 26 novembre 2020

TAIEX-TSI atelier en ligne sur la création de services de télémédecine durables pendant la pandémie de COVID-19

Croatie, 15 septembre 2020



TAIEX-REGIO atelier en ligne sur les options de coûts simplifiés

France, 6-10 juillet 2020



TAIEX-INTPA atelier en ligne sur la transition des services clients en personne aux services clients virtuels dans le système judiciaire

République dominicaine, 22-23 juillet 2020



TAIEX-TCc atelier en ligne sur la protection de la santé et l'aide COVID-19

Communauté chypriote turque, 28 avril - 27 mai 2020



TAIEX-PI atelier en ligne sur la lutte contre la traite des êtres humains

Hong Kong, 17-18 décembre 2020



“

Le commerce de produits agricoles et alimentaires est très important pour la petite économie ouverte du Kirghizistan. Cet atelier virtuel TAIEX a permis à notre équipe de mieux comprendre les exigences du système de préférences généralisées de l'UE (SPG+). L'atelier virtuel a facilité l'échange d'informations entre experts et agences gouvernementales, renforcé la coopération dans le domaine des exportations agroalimentaires et soutenu les producteurs spécialisés en exportation de la république kirghize. Nous avons engagé une coopération plus étroite avec l'UE et acquis une bonne compréhension des exigences de l'UE. Nous sommes reconnaissants pour cette grande opportunité et espérons que nous pourrions poursuivre cette fructueuse coopération à l'avenir.



Zulaika Anvaberkova, Inspection d'État de la sécurité vétérinaire et phytosanitaire, Gouvernement de la République kirghize.

Atelier en ligne TAIEX-PI sur le développement du commerce entre l'Union européenne et la République kirghize, du 28 septembre au 2 octobre 2020.



“

Suite à la réussite de la candidature de l'Ouganda pour l'assistance TAIEX, deux ateliers de formation virtuels ont été organisés par TAIEX-INTPA en collaboration avec la Direction du Laboratoire d'Analyse Gouvernemental. Plus de 80 participants venant de différentes institutions actives dans la surveillance, l'inspection et l'analyse des résidus de pesticides ont pu apprécier l'expérience et le parcours de l'UE en matière d'utilisation durable, d'analyse et d'évaluation des risques posés par les pesticides. Plusieurs recommandations sont en cours d'adoption. Elles visent à aiguiller la législation nationale sur les pesticides, à l'élaboration d'un plan de surveillance des résidus et à l'accréditation d'un laboratoire national de référence pour l'analyse des résidus de pesticides visant à promouvoir la sécurité sanitaire des aliments.

Kepher Kuchana Kateu, Directeur, Direction du laboratoire d'Analyse Gouvernemental, ministère de l'Intérieur, Ouganda.

Atelier en ligne TAIEX-INTPA sur la certification des résidus de pesticides, les 24 et 25 septembre 2020.



“

Les marchés publics écologiques sont un outil puissant. Ils permettent d'atteindre les objectifs de politique environnementale liés à la lutte contre le changement climatique, la gestion des ressources, la consommation et la production durables. Les webinaires TAIEX-REGIO étaient une bonne occasion d'en savoir plus sur les bonnes pratiques des Pays-Bas et de la Finlande. En outre, les événements ont fourni une plate-forme aux entités compétentes de Lituanie leur permettant de se réunir et discuter de la manière de relever les défis liés à l'élaboration de la législation et au renforcement des capacités des pouvoirs adjudicateurs dans le domaine des achats écologiques.

Ignotas Šalavėjus, Expert environnemental en Lituanie.
Ateliers en ligne TAIEX-REGIO sur les marchés publics verts, les
 1-2 juillet et 12-13 novembre 2020.



“

Les échanges entre pairs entre autorités nationales, régionales et locales des États membres sont importants. Ils permettent de partager des connaissances et des bonnes pratiques en matière de politique environnementale. Avec l'outil TAIEX-EIR, la Commission apporte son soutien à des missions d'experts, qu'elles soient physiques ou en ligne, des visites d'étude et des ateliers dans des domaines tels que la pollution de l'air, les marchés publics ou la gestion des déchets. Je suis fermement convaincu que TAIEX-EIR aide les États membres à améliorer leur mise en œuvre de la politique et de la législation environnementales de l'UE. L'outil s'attaque aux causes administratives profondes en s'inspirant des défis de mise en œuvre indiqués dans l'examen de la mise en œuvre environnementale (EIR). L'UE est un leader mondial de la finance durable, et la pandémie de COVID-19 a clairement montré que nous devons parvenir à une transition juste et respectueuse de l'environnement, comme le prévoit le pacte vert européen.

Joanna Drake, Directrice générale adjointe de la direction générale de
 l'environnement (DG ENV) de la Commission européenne.
Atelier en ligne TAIEX-EIR sur la finance durable, le 26 novembre 2020.



Les réussites de TAIEX en 2020

Team Europe : Plus forts ensemble face à la pandémie de COVID-19

La pandémie a posé un vrai défi aux échanges entre pairs en cours entre experts de l'UE et des pays partenaires. TAIEX s'est rapidement adapté aux nouvelles conditions et a continué à rassembler les gens virtuellement. Mises en œuvre de manière conjointe avec les États membres, les solutions numériques ont permis de continuer à transférer l'expertise de l'UE dans des domaines aussi critiques que la santé et la sécurité. Les exemples suivants illustrent l'impact positif de TAIEX sur les administrations bénéficiaires et les citoyens des régions d'élargissement et de voisinage en 2020. Ils se concentrent sur des événements impliquant de nombreux pays, afin de mettre en lumière les domaines d'importance partagée. Ceci étant dit, la majorité des événements TAIEX continuent d'avoir lieu au niveau national pour répondre aux besoins spécifiques de chaque pays, à chaque étape des processus de réforme.



Atelier en ligne multi-pays

Lutte contre les retards de paiement dans les transactions commerciales

QUAND

9-10 septembre 2020

OÙ

Balkans occidentaux et Turquie

La pandémie a paralysé de nombreuses économies et mis en péril les perspectives des petites et moyennes entreprises. L'ayant identifié comme un enjeu majeur, nos pays partenaires, ont mobilisé l'instrument TAIEX afin d'apporter une assistance technique à la mise en œuvre de la directive 2011/7/UE relative à la lutte contre les retards de paiement, à un moment où de nombreuses entreprises étaient en difficulté. Des experts du secteur public de **Belgique**, de **France**, d'**Irlande**, d'**Italie** et de **Slovénie**, ainsi que des intervenants de la DG GROW, ont partagé leur expérience sur la manière dont les mesures alternatives de règlement des litiges et la médiation, telles que le recours à un « médiateur des PME », pourraient être utilisées pour remédier à la situation.

QUAND 25-26 juin 2020

OÙ Tous les pays d'élargissement

Une conséquence tragique des mesures de confinement suite au COVID-19 a été l'augmentation de la violence domestique subie par les femmes et les jeunes filles à travers le monde. Dans ce contexte, la DG NEAR et la DG JUST, ainsi que des experts des États membres de l'UE de **France**, de **Lituanie** et d'**Espagne** ont rapidement organisé un atelier TAIEX multi-pays pour présenter des pratiques innovantes de lutte contre le risque de violence domestique dans le contexte de la pandémie. De nombreux pays de l'UE ont mobilisé des ressources supplémentaires pour assurer la fourniture continue de services d'aide aux victimes et les ont adaptées à la distanciation sociale. Plusieurs pays ont également investi dans des moyens innovants visant à atteindre les femmes confinées à la maison. L'atelier a démontré la flexibilité unique de l'instrument TAIEX pour réagir rapidement aux défis causés par la pandémie.



Événement phare en ligne
Pratiques innovantes visant à prévenir la violence domestique dans le contexte du COVID-19



Événement phare en ligne
Menaces sécuritaires au coeur de la pandémie de COVID-19

QUAND 17-18 novembre 2020

OÙ Tous les pays d'élargissement et de voisinage

L'adaptation de notre quotidien face à la pandémie a révélé l'interdépendance croissante entre les mondes physique et numérique. L'utilisation des technologies numériques a assuré la continuité des activités dans plusieurs secteurs et garanti le fonctionnement des services publics en dépit de l'épidémie. Dans le même temps, le recours accru aux systèmes numériques a offert une opportunité sans précédent aux criminels, qui se sont rapidement adaptés pour exploiter la crise sanitaire mondiale. La majorité des cyber-incidents impliquent des attaques de ransomware contre le secteur de la santé, comme les hôpitaux et les organisations de santé. Lors de cet événement phare virtuel, des experts du secteur public de **Belgique**, de **Croatie**, d'**Estonie**, d'**Italie**, de **Lituanie**, du **Portugal**, de **Roumanie** et d'**Espagne**, ainsi que des experts de la DG NEAR et d'Europol, ont partagé leurs bonnes pratiques en matière d'enquête, de poursuite et de prévention de la cybercriminalité.

QUAND 9-10 septembre 2020

OÙ Arménie

Avec cette mission virtuelle, nos experts ont fourni des conseils au ministre de l'Administration Territoriale et de l'Infrastructure de la République d'Arménie sur la législation de l'UE relative au transport routier de marchandises. Deux experts du secteur public **polonais** ont aidé leurs homologues arméniens à harmoniser le cadre réglementaire du secteur des transports, dans le cadre de l'accord de partenariat global et renforcé UE-Arménie.



Mission d'expert en ligne Harmonisation de la réglementation internationale du fret routier et des exigences de l'UE

QUAND 10 décembre 2020

OÙ Albanie, Algérie, Bosnie-Herzégovine, Égypte, Israël, Jordanie, Liban, Libye, Mauritanie, Monténégro, Maroc, Palestine**, Tunisie et Turquie



Atelier multi-pays en ligne Inspections du travail en région méditerranéenne en plein COVID-19

En pleine période de crise socio-économique et sanitaire, les inspections du travail restent fondamentales car elles peuvent améliorer les conditions de travail et stimuler la compétitivité dans des conditions difficiles. Le secteur informel représente une proportion élevée de l'activité économique dans la région méditerranéenne et les inspections du travail sont des alliés importants dans la lutte contre le travail non déclaré. Doter les inspecteurs des outils et des ressources nécessaires est donc essentiel pour prévenir, identifier et remédier à ce travail non déclaré. Cet atelier virtuel a permis à des experts du secteur public de **Chypre**, d'**Irlande**, de **Malte** et d'**Espagne** de prêter main forte aux pays partenaires souhaitant faire le point sur leurs systèmes nationaux d'inspection du travail, non seulement dans le contexte de la crise sanitaire, mais en vue des transitions verte et numérique.

** Cette désignation ne doit pas être interprétée comme une reconnaissance d'un État palestinien et est sans préjudice des positions individuelles de chaque État membre en la matière.

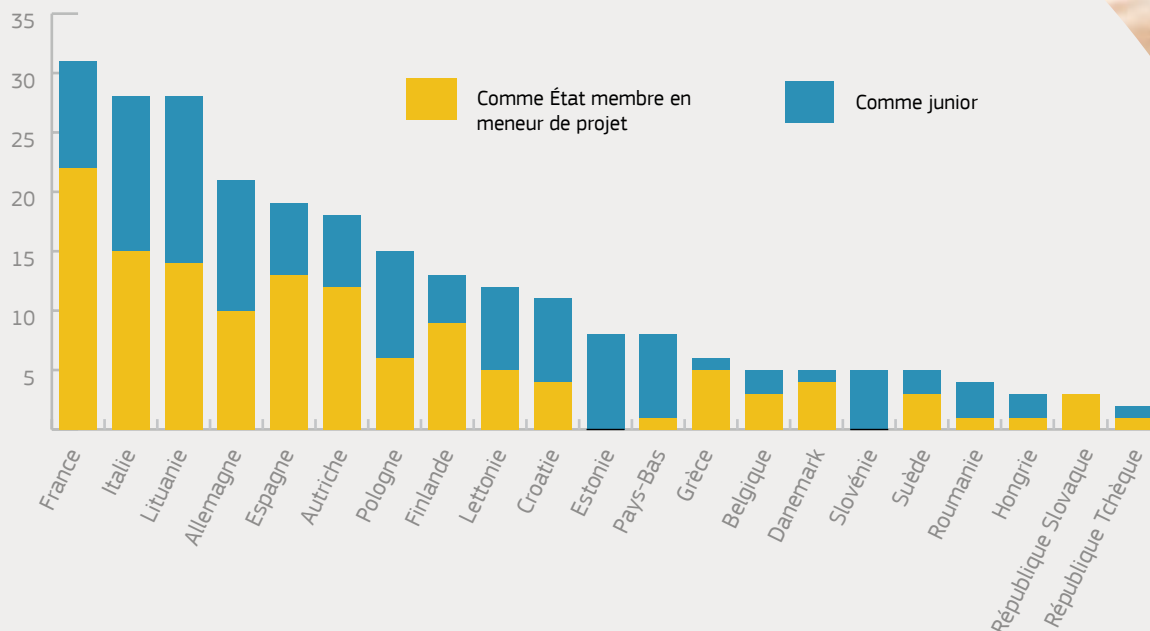
Activités de jumelage en 2020

Le jumelage s'étend à l'échelle mondiale

Grâce au travail conjoint de la DG NEAR et la DG INTPA, les deux premiers appels à propositions pour des projets de jumelage en Zambie ont été lancés en décembre 2020. Les deux projets, l'un en soutien à la Commission Anti-Corruption et l'autre en soutien à l'Auditeur Général, donnent un avant-goût de la série de projets pilotes qui étendront le jumelage bien au-delà des régions d'élargissement et de voisinage.

Le jumelage est un instrument inclusif fréquemment utilisé par les États membres. En 2020, 20 sur 27 États membres étaient impliqués dans des projets de jumelage soit en tant que chef de file, soit en tant que partenaire junior. La **France**, l'**Italie**, la **Lituanie**, l'**Allemagne** et l'**Espagne** étaient les États membres les plus actifs dans l'instrument. Certains États membres participent principalement ou exclusivement en tant que partenaires juniors, comme l'**Estonie**, la **Slovénie**, les **Pays-Bas** ou la **Croatie**. Plus de 60 % des projets de jumelage sont mis en œuvre par plus d'un État membre, ce qui montre également à quel point le Jumelage contribue à renforcer la collaboration entre États membres.

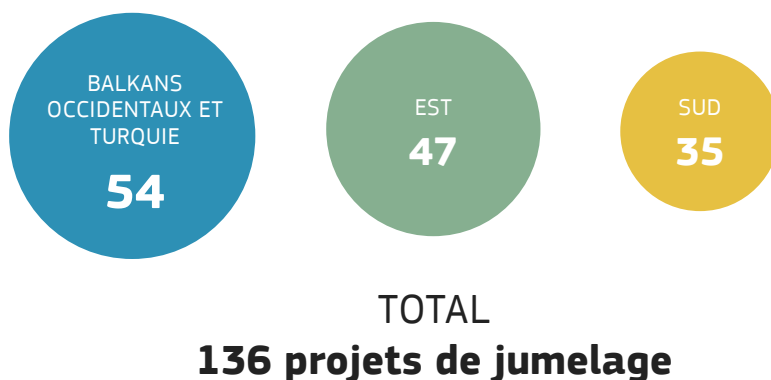
Participation des États membres aux projets de jumelage en cours en 2020



Jumelages par instrument en 2020



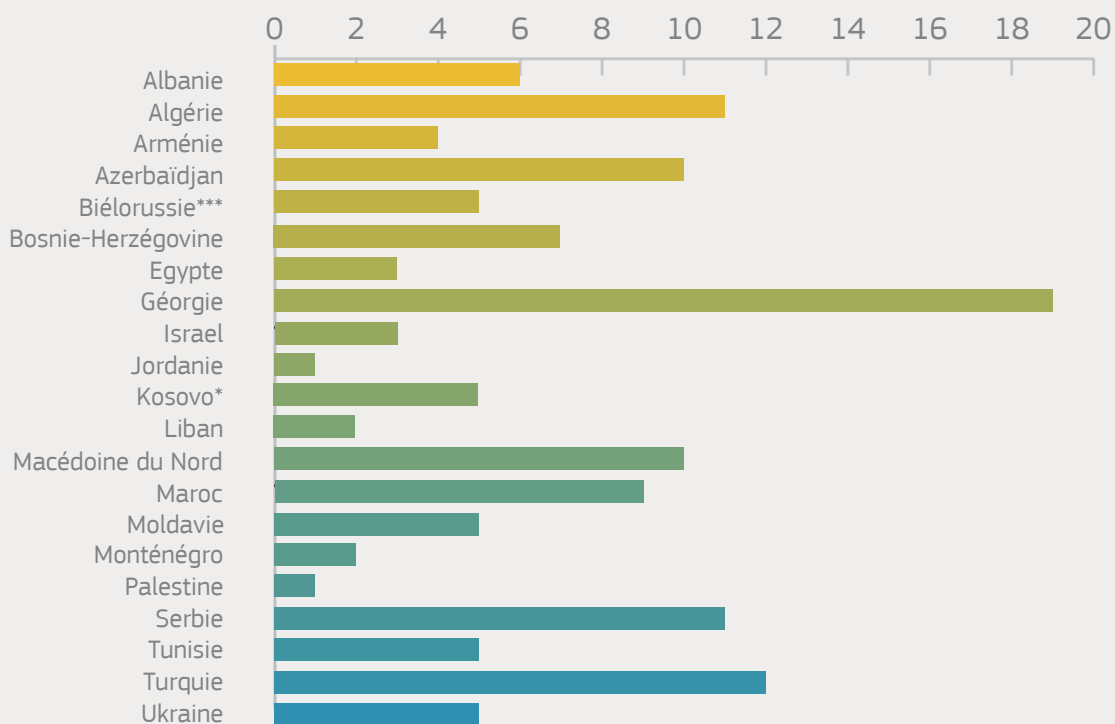
Projets de jumelage en cours en 2020



Comment ça **marche** ?

Une fois qu'un pays partenaire et la Commission décident qu'un jumelage est l'instrument approprié pour soutenir les réformes au sein de l'administration publique, une fiche de jumelage est préparée et un appel à propositions est lancé à tous les pays de l'UE. Une fois les propositions reçues, un comité de sélection attribue le projet soit à un seul État membre, soit à un consortium. Ce comité comprend également des représentants du pays partenaire. Deux chefs de projet, un conseiller résident de jumelage (RTA) et un homologue du RTA dans l'administration partenaire sont responsables de la mise en œuvre. Le conseiller résident de jumelage est détaché auprès de l'institution partenaire pour toute la durée du projet, et tous les projets de jumelage sont passés en revue 6 à 12 mois après leur mise en œuvre.

Projets de jumelage en cours par pays partenaire

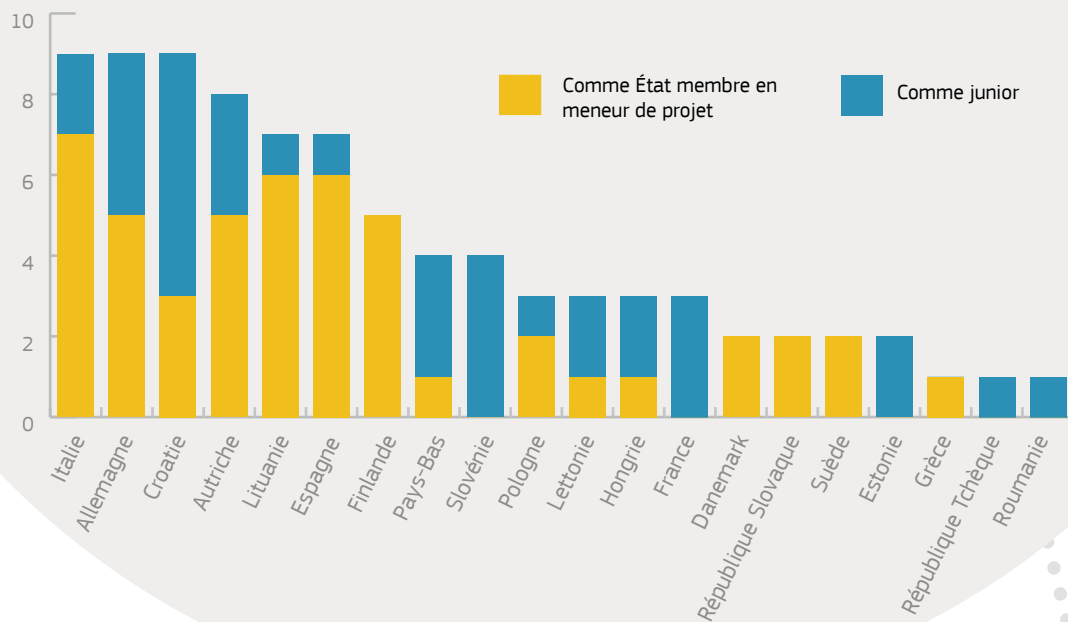


136 projets de jumelage étaient en cours en 2020. Toujours en 2020, la répartition entre les régions d'élargissement et de voisinage a légèrement changé en faveur de ces dernières, avec 60 % de tous les projets de jumelage se déroulant dans le voisinage de l'Est et au Sud, et 40 % parmi les candidats et potentiels candidats à l'adhésion à l'UE.

* Cette désignation est sans préjudice des positions sur le statut et est conforme à la RCSNU 1244/1999 et à l'avis de la CIJ sur la déclaration d'indépendance du Kosovo.

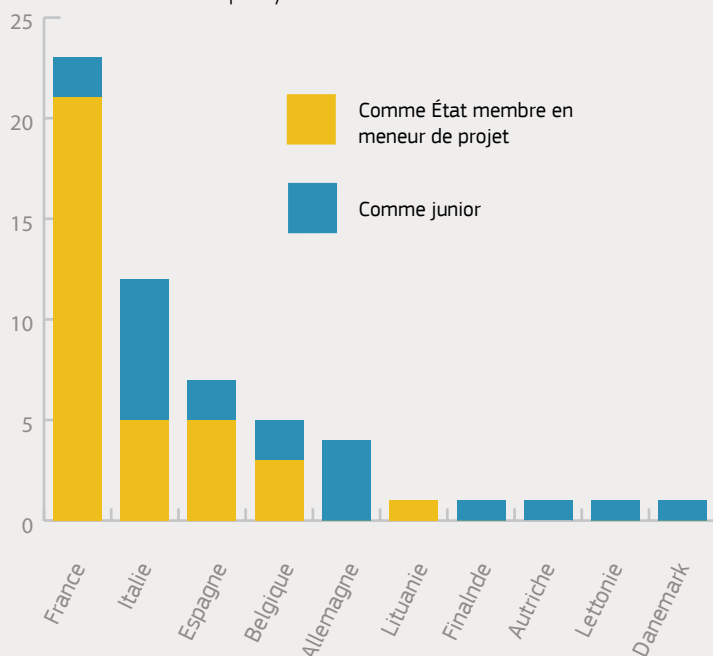
*** Suite aux conclusions du Conseil d'octobre sur la Biélorussie (doc. 11660/20), l'UE a recalibré au maximum son aide pour éviter de soutenir les autorités centrales. Tous les projets de jumelage ont été suspendus jusqu'à ce que les conditions leur permettent de redémarrer.

Participation des États membres aux projets de jumelage en cours dans les Balkans occidentaux et en Turquie



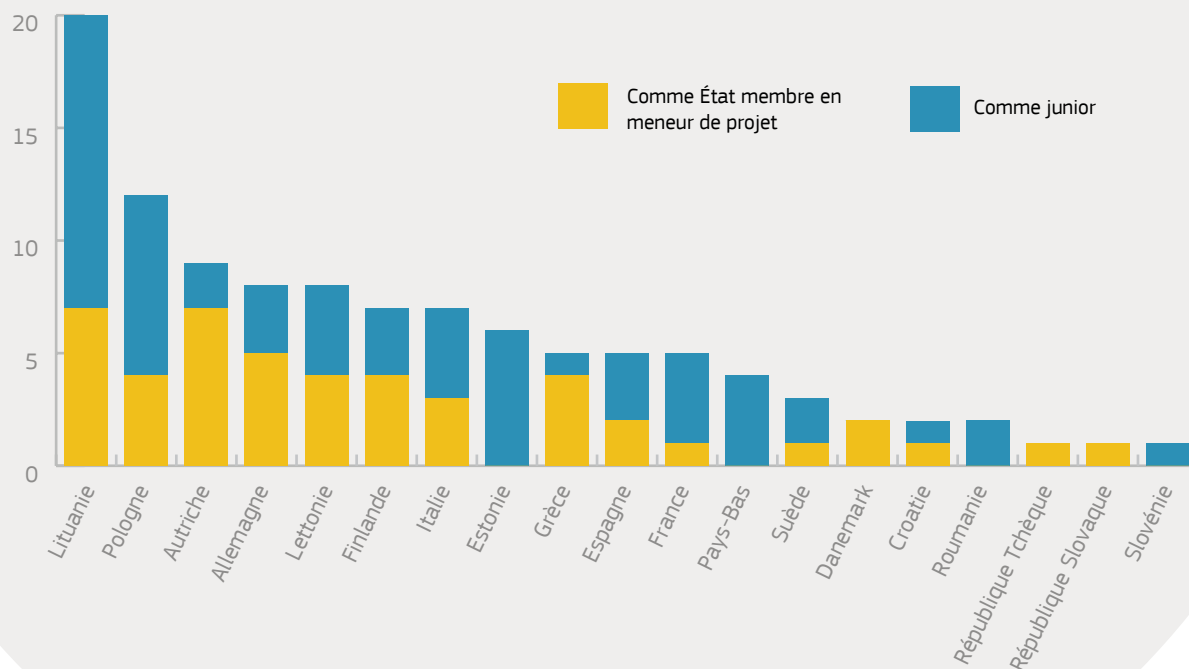
Les Balkans occidentaux et la Turquie bénéficient de la plus grande diversité d'États membres participant au jumelage. 20 pays contribuent aux activités de jumelage en tant que partenaires principaux ou juniors. L'**Italie**, l'**Allemagne** et la **Croatie** sont à égalité en tête de liste avec un engagement dans neuf projets chacune, suivies de près par l'**Autriche**, la **Lituanie** et l'**Espagne**.

Participation des États membres aux projets de jumelage en cours dans les pays voisins du Sud



La **France** concentre l'essentiel de ses activités de jumelage dans le voisinage Sud en participant à 23 projets. Elle est suivie par l'**Italie**, l'**Espagne** et la **Belgique**. D'autres États membres contribuent également à des projets dans cette partie du monde.

Participation des États membres aux projets de jumelage en cours dans les pays voisins de l'Est



Même si les Balkans occidentaux et la Turquie bénéficient globalement d'un plus grand nombre de projets de jumelage, la plus grande proportion d' États membres participant à des projets de jumelage concerne le voisinage Est. De nombreux projets de jumelage sont mis en œuvre par le biais de consortiums de deux ou parfois trois pays. La **Lituanie** est active dans les trois régions, mais surtout à l'Est où elle participe à 20 projets de jumelage. Alors que la **Pologne** s'engage principalement à l'Est, l'**Autriche** et l'**Allemagne** ont des taux de participation similaires dans le voisinage Est, dans les Balkans occidentaux ainsi qu'en Turquie.

Le jumelage pendant la pandémie

Au début de l'épidémie de COVID-19, le jumelage a fait preuve d'énormément de flexibilité. Des moyens virtuels ont été rapidement mis en œuvre pour permettre aux acteurs du jumelage de continuer à travailler ensemble depuis leur domicile. Ces dispositions ont permis à plus de 70 % des projets de se poursuivre à distance, évoluant progressivement vers des activités en présentiel dès que la situation sanitaire le permettait à nouveau. Grâce aux efforts conjoints des experts des États membres, des administrations des pays partenaires et des délégations de l'UE, plus de 90 % de tous les projets de jumelage étaient opérationnels fin 2020.



Amélioration de la politique fiscale et douanière en Macédoine du Nord

Les équipes de projet en **Macédoine du Nord** ont fait face à la crise avec succès. Le projet de jumelage a été lancé en janvier 2020 et mis en œuvre par l'**Autriche** et la **Croatie**. En plus d'améliorer les capacités administratives des institutions clés en matière de prévision des recettes et d'analyse économique, le projet contribue à la simplification des règles fiscales et douanières. Les activités ont rapidement été touchées de plein fouet par la pandémie, mais le projet a pu continuer de produire des résultats grâce à une combinaison d'activités en ligne, en personne et hybrides. *«Grâce à la flexibilité et à la motivation de chacun, nous avons réussi à démarrer toutes les activités. Chaque semaine, jusqu'à 4 ateliers avec un total de 70 participants ou plus ont été organisés via Skype, Teams ou Webex. Ils sont gérés par l'équipe du bureau de projet RTA à Skopje. (Werner Thury, chef de projet MS)*

La **Géorgie** est parvenue à gérer la transition numérique et à poursuivre les projets de jumelage. Aucun de ses 13 projets n'a dû être suspendu en 2020. Le projet de jumelage sur la collaboration entre la recherche et l'industrie, qui a débuté en avril 2020, est un excellent exemple de ce passage au numérique. Le projet comble un fossé entre la science et le secteur commercial et jette les bases d'un développement économique durable en Géorgie. En dépit de l'épidémie de COVID-19, le projet a pu démarrer à temps grâce à un consortium efficace d'États membres comptant l'**Autriche**, l'**Allemagne** et la **Lettonie**, ainsi que leurs homologues géorgiens. Bien qu'elles n'aient pas pu organiser d'activités en personne, les deux parties évaluent positivement le travail accompli. Comme l'indique la conseillère résidente de jumelage, Inese Gavarane, *“les moteurs importants dans une telle situation de crise sont l'enthousiasme, le sens de l'humour, la créativité et la flexibilité”*.



Soutien à la collaboration entre recherche et industrie en Géorgie



Renforcement de l'expertise scientifique et technique de la police judiciaire algérienne

L'**Algérie** a initialement suspendu certaines de ses opérations de jumelage en raison de l'épidémie. L'un de ces projets était un jumelage avec la police judiciaire algérienne mené par la **France** et l'**Espagne**. Malgré la suspension du projet en mai 2020, le conseiller résident de jumelage et ses homologues algériens ont maintenu la communication et, petit à petit, ont commencé à prendre confiance dans une nouvelle façon de travailler. Les spécificités du projet, à savoir l'accréditation de la police d'Alger à la norme ISO 17025, nécessitaient la présence physique d'experts, mais en septembre 2020 l'équipe du projet a accepté de reprendre les activités dans un format hybride.

Les experts des États membres ont travaillé depuis leurs pays tandis que leurs collègues algériens se sont réunis en personne dès que la situation sanitaire l'a permis. Le consortium franco-espagnol et ses homologues algériens progressent désormais vers une accréditation réussie des laboratoires et, ce faisant, une amélioration de la qualité des enquêtes de police scientifique en Algérie.

Anniversaire de TAIEX

1996 - 2021

Depuis sa création en 1996, la portée de TAIEX s'est considérablement élargie. L'instrument a été initialement mis en place pour une période de deux ans afin de soutenir les pays qui étaient alors candidats à l'adhésion à l'UE, en mettant l'accent sur le marché unique de l'UE. À l'époque, il était également chargé de maintenir des bases de données sur la législation de l'UE et de suivre les progrès des pays candidats.

En 2004, l'instrument a vu sa tâche principale s'étendre vers une assistance sur demande dans l'ensemble de l'acquis de l'UE. Cette mission reste alors inchangée jusqu'en 2018 avec l'introduction d'événements TAIEX « stratégiques », qui peuvent être réclamés par les services de la Commission. Plus récemment en 2020, ces événements stratégiques sont devenus des événements phares de TAIEX, rassemblant tous les pays de l'élargissement et du voisinage.

La couverture géographique de l'instrument s'est également élargie. Initialement mis en place en tant qu'instrument pour les pays candidats d'Europe centrale et orientale, il s'est d'abord étendu à Chypre et à Malte. Entre 2004 et 2006, TAIEX s'est étendu à la Turquie et aux Balkans occidentaux, puis aux pays couverts par la politique européenne de voisinage. Le soutien de TAIEX à la communauté chypriote turque est en place depuis 2006. La phase d'expansion suivante a eu lieu entre 2014 et 2020 avec l'introduction de cinq nouvelles formes de TAIEX. Tous les États membres de l'UE sont devenus bénéficiaires de TAIEX avec l'introduction de

TAIEX-REGIO en 2015, de TAIEX-TSI en 2017 et de TAIEX-EIR en 2018. Cela a permis aux États membres de bénéficier d'un soutien entre pairs dans les domaines de la politique de cohésion, les réformes structurelles et la politique environnementale. La poursuite de l'extension aux pays et territoires couverts par l'instrument de partenariat et les politiques de développement de l'UE en 2016 et 2019 a finalement fait de TAIEX l'instrument véritablement mondial qu'il est aujourd'hui.



Chronologie TAIEX

1996 - 2021

1996

Création de TAIEX

Les premiers bénéficiaires de TAIEX sont la Bulgarie, la République tchèque, la Hongrie, la Pologne, la Roumanie, la Slovaquie et la Slovénie. L'objectif de TAIEX est leur alignement sur le marché intérieur de l'UE dans les domaines de la concurrence, de la politique sociale et environnementale. Un "guichet unique" est créé à cette fin, pour s'assurer que les demandes d'assistance sont alignées avec l'expertise disponible dans l'Union.

2006

TAIEX soutient la politique européenne de voisinage et à la communauté chypriote turque

TAIEX s'étend à tous les pays du voisinage oriental et méridional de l'UE ainsi qu'à la communauté chypriote turque.

1998

Le mandat s'élargit

Le mandat de TAIEX s'élargit et couvre désormais l'assistance technique sur toute la législation de l'UE. Au cours de ses deux premières années de vie, TAIEX a reçu plus de 1500 demandes. Plus de 3500 fonctionnaires assistent aux sessions organisées par TAIEX.

2000

La première expansion

TAIEX s'étend désormais à Chypre, Malte et les pays baltes.

2007

10 ans de TAIEX

Un rapport d'évaluation sur TAIEX conclut que "TAIEX est un instrument de soutien important au processus d'adhésion qui a bien fonctionné en fournissant une assistance à la carte, à court terme, avec un grand nombre de résultats".

2004

TAIEX est disponible pour les Balkans occidentaux et la Turquie

2017

TAIEX appuie les réformes structurelles au sein des États membres de l'UE

Lancé en coopération avec la direction générale de l'appui aux réformes structurelles (DG REFORM) de la Commission européenne, TAIEX-SRSP (aujourd'hui TAIEX-TSI) met en œuvre le programme d'appui à la réforme structurelle. L'instrument aide les experts des États membres à mettre en place des institutions plus efficaces, des cadres de gouvernance plus solides et des administrations publiques plus efficaces.

2019

La portée mondiale de TAIEX est renforcée

TAIEX-INTPA is launched and geographically extends TAIEX to countries and territories covered by Directorate-General for International Partnerships. TAIEX-INTPA supports the achievement of the Sustainable Development Goals of our partners in line with the EU commitments to the Agenda 2030.

2021

25e anniversaire de TAIEX

Chaque semaine, plusieurs événements TAIEX permettent le transfert d'assistance technique et de bonnes pratiques à travers le monde et dans différents États membres de l'UE. Profitant des leçons de la pandémie, nos partenaires auront encore plus de choix à l'avenir. Alors que de nombreux événements TAIEX continueront d'avoir lieu virtuellement, les événements physiques et hybrides resteront possibles, rendant TAIEX plus respectueux de l'environnement et plus flexible dans son approche Team Europe.

2020

La transition numérique de TAIEX et la réponse à la pandémie

Dès avril 2020, tous les événements TAIEX deviennent virtuels pour une adaptation rapide aux conditions de la pandémie. L'expertise de l'UE est rapidement mobilisée sur une série d'événements partout dans le monde, afin de soutenir les efforts de nos partenaires pour lutter contre la pandémie et préparer la reprise.

2016

TAIEX s'étend au monde entier

La direction générale du voisinage et des négociations d'élargissement (DG NEAR) et le Service des Instruments de Politique Étrangère (FPI) de la Commission européenne décident d'ouvrir TAIEX à d'autres régions du monde. Cela permet à l'UE de promouvoir ses standards et sa législation auprès des pays tiers dans le monde entier.

2018

TAIEX soutient la politique environnementale des États membres de l'UE

TAIEX-EIR est lancé et offre des opportunités d'apprentissage entre pairs aux participants des autorités environnementales locales, régionales et nationales des États membres de l'UE. Les échanges entre experts peuvent toucher à des questions telles que l'économie circulaire et la gestion des déchets, la protection de la nature, la biodiversité et les infrastructures vertes.

2015

TAIEX soutient la politique de cohésion dans les États membres de l'UE

TAIEX-REGIO est lancé et devient le premier instrument disponible pour tous les États membres actuels de l'UE. Créé en coopération avec la direction générale de la politique régionale et urbaine (DG REGIO), il facilite l'échange de savoir-faire à court terme entre experts impliqués dans la gestion du Fonds européen de développement régional (FEDER) et du Fonds de cohésion.



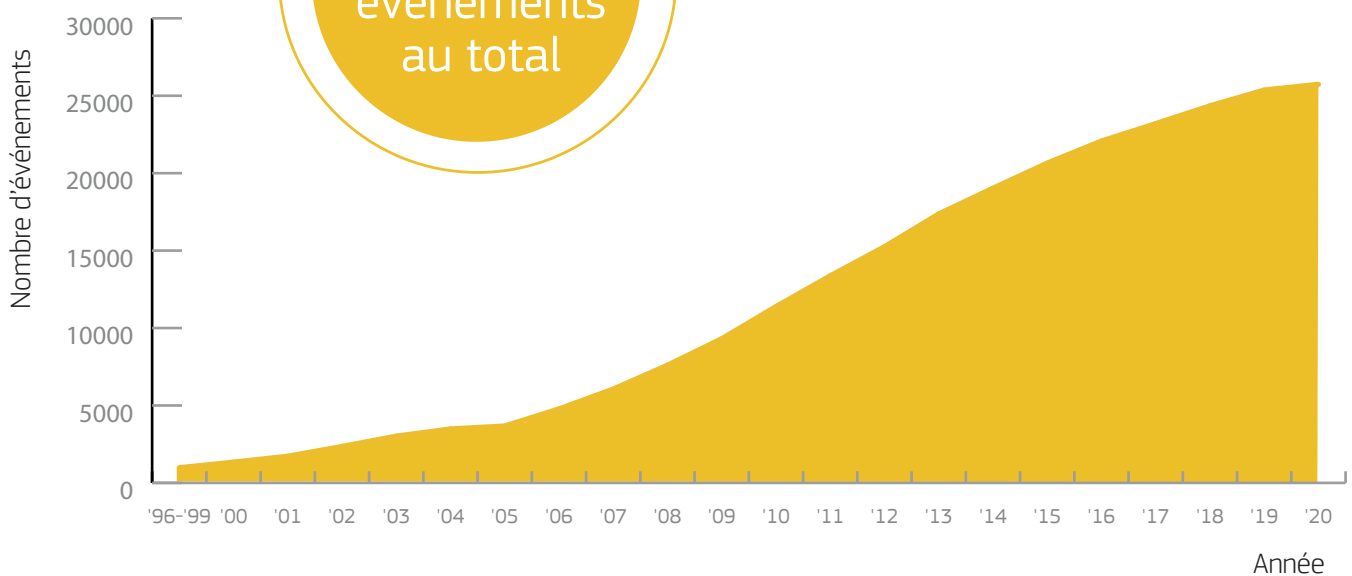
500+

événements dans les
États membres de l'UE
entre 2015 et 2020

Statistiques clés TAIEX

1996 - 2021

26 000+
événements
au total





5 200+

événements dans
les anciens pays
candidats

95

pays
bénéficiaires

Événements et top 5 des sujets **par région**

9 600+

événements dans les pays
visés par l'élargissement
(2004-2020)

2 600+

événements dans le
voisinage est
(2006-2020)

1 300+

événements dans le
voisinage sud
(2006-2020)

01

Justice et affaires
intérieures

02

Politique de sécurité
alimentaire, vétérinaire et
phytosanitaire

03

Pouvoir judiciaire et droits
fondamentaux

04

Environnement

05

Agriculture et
développement rural

01

Justice et affaires
intérieures

02

Pouvoir judiciaire et droits
fondamentaux

03

Politique de sécurité
alimentaire, vétérinaire et
phytosanitaire

04

Union douanière

05

Environnement

01

Justice et affaires
intérieures

02

Politique de sécurité
alimentaire, vétérinaire et
phytosanitaire

03

Libre circulation des
marchandises

04

Environnement

05

Pouvoir judiciaire et droits
fondamentaux

25 ans de TAIEX du point de vue des bénéficiaires

“

Les experts TAIEX ont été d'une aide incroyable. Je peux le dire sans hésitation : sans leur expertise, je doute que nous ayons pu réussir la mise en place du tachygraphe numérique dans les temps impartis.

Jovan Jancevski
Ministère des transports et
des communications

Macédoine
du Nord

“

Dans tous les pays candidats, TAIEX a aidé des milliers de fonctionnaires à mieux comprendre la législation communautaire et les problèmes liés à sa transposition, sa mise en œuvre et son application. TAIEX a contribué à obtenir un ajustement plus rapide et durable à l'acquis communautaire.

Jan Truszczyński
Ambassadeur de Pologne auprès de
l'UE (1996-2001)
Négociateur en chef pour
l'adhésion de la Pologne à
l'UE (2001-2003)

Pologne

“

Le soutien de TAIEX à la mise en place d'un numéro d'appel d'urgence efficace « 112 » nous a considérablement aidés dans les préparatifs de l'EURO 2012, un événement extrêmement important pour tout le pays. Le 112 est important car il permet d'assurer une aide rapide et adéquate aux invités, aux fans et à la population en cas d'urgence.

Svitlana Sinelnik
Ministère de la Santé

Ukraine

“

Je coopère avec TAIEX depuis 2004. Cet instrument précieux a assuré la progression durable de notre travail et le développement d'approches innovantes pour répondre à la toxicomanie. Aujourd'hui, nous avons le plaisir de transférer les mêmes connaissances et bonnes pratiques aux bénéficiaires actuels de TAIEX (...) Travailler avec l'équipe TAIEX a toujours été une expérience professionnelle enrichissante.

Lidija Vugrinec
Office de lutte contre
l'abus de stupéfiants

Croatie

“

Le rapprochement des exigences de sécurité alimentaire du Liban avec les normes européennes et internationales est essentiel pour garantir un contrôle d'hygiène et des procédures d'inspection plus strictes. C'est ainsi que l'on pourra éliminer les barrières commerciales techniques entre l'UE et le Liban. TAIEX a ouvert la voie à une augmentation des exportations alimentaires du Liban vers l'UE, en renforçant la coopération étroite prévue dans notre accord d'association.

Liban

Lina Assi
Ministère de
l'Industrie

Le futur de TAIEX

Le fait que TAIEX célèbre son quart de siècle parle de lui-même. Souvent perçu comme l'instrument d'assistance technique le plus rapide et le plus flexible de l'UE, il s'est adapté à l'évolution des conditions et des besoins tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'Union Européenne. De toute évidence, les bénéfices des échanges entre pairs des administrations publiques ne connaissent pas de frontières.

TAIEX fait aujourd'hui bien plus que soutenir les administrations publiques des pays partenaires dans le rapprochement, l'application et l'exécution du droit européen. Il est de plus en plus utilisé comme un outil de soutien politique à la réforme dans des pays partenaires, qu'ils soient voisins ou bien plus lointains. TAIEX est également un outil de coopération entre secteurs publics des États membres dans des domaines politiques hautement spécialisés. Enfin, il peut être utilisé stratégiquement comme un instrument politique dans la boîte à outils des relations extérieures de l'UE.

A l'avenir, la digitalisation réussie de l'offre TAIEX permettra des réponses plus rapides et plus flexibles. La combinaison des moyens virtuels et physiques permettra un ajustement plus précis encore de l'instrument aux besoins des bénéficiaires. Cela rendra également l'instrument plus écologique. Malgré l'épuisement des pistes menant à extension géographique supplémentaire de l'UE, la consolidation des nouveaux volets de TAIEX et l'achèvement de la transition vers l'assistance technique post-COVID occuperont la communauté du renforcement des institutions dans les années à venir.

Et vous, quelle est votre vision de l'avenir de TAIEX ? N'hésitez pas à nous en faire part à l'adresse NEAR-Taix@ec.europa.eu



ISBN 978-92-76-32255-9

ISSN 2529-508X

doi 10.2876/55072