

TAIEX et JUMELAGE FAITS MARQUANTS

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

2024



Table des matières



Partie 1 - Instruments de renforcement des institutions: TAIEX & le jumelage	3
TAIEX & le jumelage en bref	3
TAIEX & le jumelage luttent contre les menaces hybrides et renforcent la sécurité TAIEX	4
& le jumelage au-delà des régions d'élargissement et de voisinage	5
Les journées de renforcement des institutions 2021	6
Conclusions du Conseil de l'UE sur TAIEX & le jumelage	6

Partie 2 – Coup de projecteur sur: TAIEX	7
Les chiffres de TAIEX en 2021	7
Les webinaires TAIEX	8
L'évaluation de TAIEX 2015-2020	8
Portée de TAIEX en 2021	9
25 ans de TAIEX	11
TAIEX soutient les autorités locales dans les Balkans occidentaux	13
Demander l'assistance de TAIEX	13
Outil de recherche TAIEX	14
Inscrivez-vous comme expert TAIEX	14

Partie 3 – Coup de projecteur sur: l'instrument de jumelage	15
Activités de jumelage en 2021	15
Projets de jumelage en 2021 par région	16
Comment fonctionne le jumelage ?	16
Comment préparer un bon projet de jumelage ?	17
Projets de jumelage en cours par pays partenaire	17
Participation des Etats Membres de l'UE dans les projets de jumelage en cours	18
Portée du jumelage en 2021	21

Partie 4 – L'avenir de TAIEX & du jumelage	23
---	-----------



Chers amis de TAIEX et du jumelage

Ces deux dernières années ont été une période d'innovation et de transition intenses pour les instruments de renforcement des institutions de la Commission européenne. Repenser les échanges entre pairs dans un format numérique en 2020 a été une grande étape pour notre communauté et a permis à TAIEX et à l'instrument de jumelage de continuer à apporter une valeur ajoutée malgré la pandémie. En 2021, nous avons démontré que la combinaison d'activités virtuelles, hybrides et en personne nous permet de mieux soutenir nos partenaires, d'élargir notre portée, de livrer plus rapidement et avec encore plus de flexibilité.

Alors que notre lutte contre le COVID-19 et pour la reprise progressait, TAIEX et l'instrument de jumelage ont également participé à la mise en œuvre des Plans économiques et d'investissement dans les régions d'élargissement et de voisinage. Dans les Balkans occidentaux, les instruments contribuent, avec les échanges entre pairs et de bonnes pratiques, à appuyer ce plan de financement de l'UE qui prévoit jusqu'à 9 milliards d'euros dans des secteurs phares tels que le transport, l'énergie, la transition verte et numérique. TAIEX et l'instrument de jumelage soutiennent les administrations de nos pays partenaires dans la mise à jour de leurs stratégies de transport, la gestion de leurs déchets et la numérisation de leurs procédures.

Les chiffres parlent d'eux-mêmes. L'année dernière, nous avons organisé 38 % d'événements TAIEX supplémentaires, par rapport à 2020. Nous avons contribué à la création d'une confiance mutuelle et à la promotion de nos valeurs, tant au sein de l'UE que dans le monde. Notre rôle a été reconnu dans les Conclusions du Conseil en Novembre 2021, qui ont défini TAIEX et le jumelage comme des instruments clé d'assistance technique publique dans l'action extérieure de l'UE.

TAIEX et l'instrument de jumelage sont désormais disponibles au-delà des pays partenaires de la DG NEAR, grâce à notre collaboration avec la DG INTPA et le Service des instruments de politique étrangère. TAIEX s'étend également aux autorités locales dans les Balkans occidentaux, où notre objectif est de renforcer en profondeur leur bonne gouvernance. Nous continuerons à élargir l'offre de l'expertise de l'UE pour inclure des domaines de politiques émergentes, en abordant par exemple la désinformation et la cybersécurité.

La guerre en Ukraine est en train de causer un choc économique et amplifie les menaces de sécurité bien au-delà de l'Europe. Nous soutenons activement l'Ukraine et nous veillons à ce que nos outils de renforcement des institutions puissent apporter de l'aide à tous les partenaires qui font face aux conséquences de cette situation. Nous nous préparons déjà à soutenir la reconstruction verte et numérique de l'Ukraine, ainsi qu'à renforcer la résilience dans les pays voisins.

Avec le statut de candidat à l'UE pour la Moldavie et l'Ukraine, la perspective européenne de la Géorgie et le début des négociations d'adhésion avec l'Albanie et la Macédoine du Nord, le processus d'élargissement de l'UE prend de l'ampleur. J'ai vraiment hâte de collaborer avec nos partenaires via TAIEX & l'instrument de jumelage, afin d'entraîner des réformes positives et de poser les fondements de leur adhésion à l'UE.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Várhelyi', written over a light blue circular background.

Olivér Várhelyi

Commissaire européen à l'Élargissement
et à la Politique de voisinage



TAIEX - Assistance technique et échange d'informations - offre **une assistance technique entre pairs** et un soutien politique d'**experts publics des États membres de l'UE aux bénéficiaires à travers le monde**, ainsi qu'un soutien aux États membres en pleine réforme structurelle et qui améliorent leurs politiques régionales et environnementales.



L'instrument **cible principalement les administrations publiques**, mais aussi les autorités judiciaires et de maintien de l'ordre, les administrations parlementaires, les représentants des partenaires sociaux, les syndicats et les associations d'employeurs.



TAIEX



Les activités de TAIEX peuvent amener une plus grande coopération avec l'UE, ou peuvent compléter une activité existante en ajoutant une dimension **d'apprentissage entre pairs**.

L'assistance TAIEX peut être **demandée** soit par les **bénéficiaires** (classique) soit par les **services de l'UE** (stratégique).



Les activités de TAIEX sont de courte durée (1 à 5 jours).



L'instrument de jumelage est un instrument politique soutenant la **coopération institutionnelle** entre les administrations publiques des États membres de l'UE et celles des pays partenaires.



Il a recours à l'expertise du secteur public afin d'obtenir des résultats **concrets et opérationnels** grâce à des échanges entre pairs.

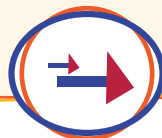


Jumelage



Le jumelage s'appuie sur un réseau d'intervenants dans **les États membres de l'UE, les pays partenaires et les délégations de l'UE**.

L'instrument est **financé comme une subvention du budget de l'UE** et mis en œuvre conjointement par les États membres et les administrations des pays partenaires.



Projets de moyen à long terme (jusqu'à 3 ans).

TAIEX et jumelage luttent contre les menaces hybrides et renforcent la sécurité

En juillet 2021, l'équipe TAIEX a organisé une mission d'experts pour venir en aide aux représentants **moldaves** dans l'amélioration de leur capacité à communiquer et à négocier en temps de crise. En août, TAIEX a fait la promotion des normes de l'UE dans le domaine de la **protection des infrastructures critiques en Serbie**.

En septembre 2021, le 21^{ème} **Forum international des procureurs organisé par TAIEX** a rassemblé des procureurs, des procureurs généraux et supérieurs des régions d'élargissement et du voisinage et des États membres de l'UE, pour qu'ils partagent leur expérience dans la **lutte contre le crime organisé transnational et les menaces transfrontalières émergentes**. Ce forum multinational a rassemblé 92 participants et portait sur les investigations liées à la cybercriminalité, au terrorisme et **au crime environnemental**.

En 2020-2022, deux projets de jumelage portant sur les **menaces hybrides** sont en cours. Le premier soutient l'Arménie dans la réduction de différents risques pour les vies humaines, l'économie et les communautés. Le second projet renforce la sécurité des réseaux et des systèmes d'information en Géorgie.

En décembre 2021, TAIEX a collaboré avec l'**Ukraine** pour stimuler la coopération avec les États membres de l'UE dans le secteur de la migration, notamment pour la sécurité des documents et la **protection des droits des réfugiés**.

TAIEX et le jumelage au-delà des régions d'élargissement et de voisinage

TAIEX-REGIO soutient la mise en œuvre de la politique régionale et urbaine dans les pays de l'UE. L'instrument apporte son expertise aux organismes publics chargés de la gestion et de la mise en œuvre du Fonds européen de développement régional et du Fonds de cohésion. En 2021, TAIEX-REGIO a soutenu les États membres à travers des activités dans des domaines tels que la mise en œuvre de projets de transport financés par l'UE en Pologne et la réduction de la charge et des coûts administratifs de la gestion des fonds de l'UE en France.

TAIEX-Instrument de soutien technique (TSI) aide les États membres de l'UE à concevoir et mettre en œuvre des réformes institutionnelles, administratives et propices à la croissance, afin de rendre les cadres de gouvernance plus solides et les administrations publiques plus performantes. En 2021, les activités de TAIEX-TSI ont été mises en œuvre dans des secteurs tels que le renforcement du respect des obligations fiscales en Belgique et la modernisation des infrastructures permettant de détecter le blanchiment d'argent en Autriche, en Bulgarie, en Estonie, en Lettonie et en Slovaquie.

TAIEX-Instrument de partenariat (PI) soutient l'alignement des pays du monde entier sur les standards, normes et les cadres réglementaires de l'UE. Il permet à l'UE d'établir un dialogue politique plus large avec ces pays, de renforcer les partenariats en cours, de promouvoir la visibilité de l'UE et de renforcer le profil de l'UE en tant qu'acteur mondial clé et partenaire de confiance. En 2021, TAIEX-PI a financé des activités en Amérique, en Asie, en Europe et dans les Caraïbes, soutenant les intérêts mutuels de l'UE et des pays partenaires, ainsi que l'alignement sur les normes internationales dans des domaines tels que l'économie circulaire, les droits de l'Homme, les politiques de l'emploi et le commerce.

Depuis 2019, **TAIEX et l'instrument de jumelage INTPA (Partenariats internationaux)** aident les administrations publiques des pays partenaires à renforcer leurs politiques nationales de développement et à atteindre les objectifs de développement durable. Les deux instruments ont répondu aux besoins de pays en Afrique, Amérique, Asie et dans les Caraïbes, dans des domaines variés tels que la gouvernance électronique, la lutte contre la corruption, la finance durable et la sécurité alimentaire. TAIEX et l'instrument de jumelage INTPA renforcent les capacités des institutions bénéficiaires, accompagnant leur appropriation des processus et réformes nationaux, légaux et institutionnels. L'accent sur les échanges entre pairs dans le secteur public a le potentiel de créer de la confiance et d'établir des partenariats institutionnels à long terme avec l'UE.

TAIEX-Examen de la mise en œuvre environnementale (EIR) facilite l'apprentissage entre pairs entre les autorités environnementales des États membres, afin de relever les défis de la mise en œuvre de la politique et de la législation environnementales de l'UE. Par exemple, afin de soutenir les efforts des États membres pour réduire les émissions d'ammoniac, un séminaire multinational TAIEX-EIR sur les technologies et les mesures de réduction d'ammoniac, avec des experts internationaux et danois, a eu lieu en novembre 2021.

Depuis 2006, TAIEX a été mobilisé pour aider la **communauté cyprote de Turquie** à se préparer à la réunification. TAIEX a aidé à organiser près de 3800 événements et à rédiger plus de 240 textes juridiques, rapprochant ainsi davantage la communauté des normes de l'UE.

Les journées de renforcements des institutions 2021

Après un quart de siècle d'expansion, l'expertise du secteur public de l'UE est toujours plus sollicitée. Tel était le message principal des journées de renforcement des institutions (IBD) de TAIEX & du jumelage qui se sont déroulées du 16 au 18 novembre 2021.

L'évènement a rassemblé des bénéficiaires de TAIEX et de l'instrument de jumelage des quatre coins du monde, ainsi que des experts de l'UE et des représentants de tous les États membres, pour échanger des idées sur le développement des instruments et aligner les stratégies dans tout le réseau de renforcement des institutions.

Conçu pour la première fois en un format hybride, les IBD 2021 n'ont pas seulement été le plus grand rassemblement du genre jamais organisé, mais aussi le plus varié, avec **plus de 300 participants inscrits et plus de 500 spectateurs ayant suivi la diffusion en direct depuis environ 50 pays.**

Vous pouvez revoir les points marquants de la conférence ici :

Jour 1 - [TAIEX & le jumelage à la suite du COVID-19](#)

Jour 2 - [25e anniversaire de TAIEX et la collaboration avec d'autres services de la Commission](#)

Jour 3 - [L'avenir du renforcement des institutions](#)

Conclusions du Conseil de l'UE à propos de TAIEX et de l'instrument de jumelage

Le 19 novembre 2021, le Conseil de l'UE a adopté des conclusions sur l'expertise du secteur public européen dans le cadre de l'action extérieure de l'UE. Le Conseil a souligné le rôle important de TAIEX et du jumelage et insisté sur le fait que l'expertise du secteur public européen crée une confiance mutuelle entre les institutions et contribue à promouvoir les valeurs européennes, notamment la bonne gouvernance, l'état de droit et la démocratie.

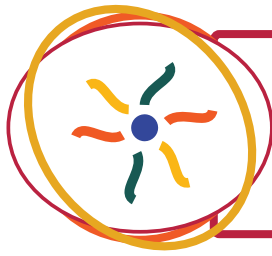
L'expertise du secteur public constitue un domaine dans lequel l'UE présente une valeur ajoutée particulière, trouvant son ancrage dans des modèles de politiques publiques européennes solides. [...] La mobilisation de l'expertise du secteur public européen s'est révélée être un moyen axé sur la demande, adapté, flexible, efficace et rentable permettant de renforcer les capacités dans le secteur public et de promouvoir des processus de réforme des politiques publiques dans des pays partenaires, sur la base de leurs besoins, de leurs priorités et de leur appropriation inclusive.

- Conclusions du Conseil sur l'expertise du secteur public européen dans le cadre de l'action extérieure de l'UE

Le Conseil a également insisté sur l'importance que revêt l'inclusion pour s'assurer que tous les États membres intéressés soient associés à la planification et à la mise en œuvre des interventions relevant de l'expertise du secteur public.

En 2021, TAIEX a mobilisé des experts publics de chacun des 27 États membres de l'UE. Cet accomplissement n'aurait jamais été possible sans le réseau de points de contact nationaux de TAIEX & du jumelage dans les administrations publiques des États membres. Merci !

[Cliquez ici pour consulter les conclusions du Conseil](#)



509
événements

Des experts de l'UE ont été mobilisés

2265
fois à travers TAIEX



14 307
participants

95%
des participants ont évalués les experts
TAIEX comme « excellents » ou « bons »



29%
Etat de droit,
migration et
sécurité



15%
de la ferme à la table

21%
société plus forte et
économie inclusive

35%
transition verte et digitale,
connectivité

52%
dans l'UE et le
reste du monde



48%
dans les Balkans occidentaux,
la Turquie, le Partenariat
oriental et le voisinage sud

* dans les régions d'élargissement et de voisinage

Les webinaires TAIEX

L'innovation résultant de la pandémie chez TAIEX a permis de créer de nouvelles opportunités de partage de l'expertise de l'UE.

Étant donné que les événements ont dû se dérouler en ligne, en 2021, TAIEX a commencé à produire et publier des **webinaires sur des sujets qui resteront pertinents dans les années à venir.**



L'évaluation de TAIEX 2015-2020

Pour veiller à la bonne utilisation de l'argent des contribuables, TAIEX a été soumis à une **évaluation externe en 2021. Qu'en est-il ressorti ?**

En 2015-2020, TAIEX a été un **outil efficace de renforcement de capacité individuelle et institutionnelle à court terme**, encourageant l'échange de bonnes pratiques entre les États membres de l'UE et les pays partenaires. TAIEX a servi d'outil simple et rapide pour le développement de capacité et s'est **étendu avec succès du voisinage européen à une portée mondiale.**

Par exemple, **86% des bénéficiaires et 89% des experts affirment que les événements TAIEX ont renforcé leur réseau professionnel** avec des fonctionnaires d'autres pays.

Bien qu'il était essentiellement destiné à renforcer les capacités des bénéficiaires, TAIEX a également renforcé la connaissance et les compétences des fonctionnaires ayant participé en tant qu'experts. 95% des experts ont affirmé que les événements avaient contribué à leur développement personnel et professionnel, et qu'ils avaient beaucoup appris des bénéficiaires.

La **part de femmes expertes mobilisées par TAIEX** est passée de 34% en 2016 à **44% en 2020.**

Le processus d'approbation des événements a maintenu sa rapidité au cours de la période 2015-2020. Au total, 65% des demandes ont été approuvées dans les deux semaines et plus de 90% dans le mois. En moyenne, 65% des événements TAIEX ont été organisés dans les 6 mois et 85% dans l'année.

Plus de 90% des répondants ont perçu le poids administratif de TAIEX comme faible, en comparaison avec les résultats atteints.

Portée de TAIEX en 2021

Cliquez [ici](#) pour accéder à notre carte interactive

Monténégro



TAIEX

29 Événements nationaux TAIEX

480 Représentants ont bénéficié des événements TAIEX

Exemple d'évènement TAIEX

La sauvegarde de droits fondamentaux dans l'ère numérique est essentielle pour les sociétés démocratiques. Le RGPD de l'UE veille à ce que les données personnelles ne soient collectées que sous des conditions strictes et dans un but légitime. À travers TAIEX, des experts d'Allemagne et de Slovénie ont offert leur aide au Monténégro sur l'alignement avec l'acquis de l'UE dans le domaine de la protection des données.

Bénéficiaire: Ministère de l'intérieur, Monténégro
De mars à octobre 2021

Série d'événements en ligne

Secteur prioritaire : une Europe adaptée à l'ère numérique

Plus : <https://europa.eu/rJ8qDB>

Moldavie



TAIEX

20 Événements nationaux TAIEX

884 Représentants ont bénéficié des événements TAIEX

Exemple d'évènement TAIEX

La manière dont les agents de protection communiquent et négocient est vitale en temps de crise. À travers cette mission d'experts TAIEX, des représentants d'Italie et de Slovénie ont contribué au renforcement de capacité dans les services de garde et de protection de l'État.

Bénéficiaire: Service de garde et de protection de l'État, Moldavie

Du 1er au 2 juillet 2021

Évènement en ligne

Secteur prioritaire : promouvoir notre mode de vie européen

Plus : <https://europa.eu/CNBT6f>

Serbie



TAIEX

9 Événements nationaux TAIEX

450 Représentants ont bénéficié des événements TAIEX

Exemple d'évènement TAIEX

La protection de l'énergie critique, le numérique, les infrastructures de santé et de transport contre les catastrophes naturelles, les activités terroristes et les menaces informatiques sont la responsabilité de l'État. À travers TAIEX, des experts de Croatie et d'Italie ont offert leurs conseils au Ministère de l'intérieur serbe dans l'élaboration de statuts sectoriels sur la protection de l'infrastructure critique.

Bénéficiaire: Ministère de l'intérieur, Serbie

Du 17 au 19 à octobre 2021

Évènement en ligne

Secteur prioritaire : promouvoir notre mode de vie européen

Plus : <https://europa.eu/wxtm6T>

- États membres de l'UE
- Partenaires des régions du voisinage et des régions d'élargissement
- Pays et territoires partenaires INTPA/PI*

*Pour en savoir plus sur la Direction Générale des Partenariats Internationaux (DG INTPA), veuillez consulter le lien suivant :

<https://international-partnerships.ec.europa.eu/>

Pour en savoir plus sur l'instrument de partenariat (PI), veuillez consulter le site web du Service des instruments de politique étrangère :

<https://fpi.ec.europa.eu/>

Géorgie



TAIEX

12 Évènements nationaux TAIEX
350 Représentants ont bénéficié des évènements TAIEX

Exemple d'évènement TAIEX

L'internet haut débit est la technologie incontournable de la communication au XXI^e siècle. En tant que service universel, il comble le fossé social. À travers TAIEX, des experts d'Autriche, d'Italie et de Slovénie ont soutenu l'introduction de l'obligation du service universel de haut débit.

Bénéficiaire: Commission nationale des communications, Géorgie
Du 16 au 18 novembre 2021
Évènement en ligne

Secteur prioritaire : une Europe adaptée à l'ère numérique
Plus : <https://europa.eu/!VkvWt9>

Égypte



TAIEX

5 Évènements nationaux TAIEX
253 Représentants ont bénéficié des évènements TAIEX

Exemple d'évènement TAIEX

La sécurité aérienne est en constante évolution. Cet évènement TAIEX a permis d'échanger des points de vue sur la sécurité intégrée et les systèmes de gestion de la qualité, conformément aux normes EASA, pour le nouveau Prestataire de service de la navigation aérienne (PSNA) des services de gestion des flux de trafic aérien (ATFM). Des experts d'Eurocontrol ont partagé leur expertise avec 36 homologues égyptiens.

Bénéficiaire: L'Académie égyptienne d'aviation et le Ministère d'aviation civile
Du 21 au 24 septembre 2021
Évènement en ligne
Secteur prioritaire : une Europe adaptée à l'ère numérique
Plus : <https://europa.eu/!JdfDq>

Israël



TAIEX

9 Évènements nationaux TAIEX
401 Représentants ont bénéficié des évènements TAIEX

Exemple d'évènement TAIEX

TAIEX a soutenu les efforts du Ministère de la justice dans la lutte contre la traite des êtres humains et l'exploitation sexuelle à travers un séminaire ad hoc, au cours duquel des experts de la Commission européenne ont présenté la nouvelle stratégie de l'UE sur la lutte contre la traite des êtres humains. Ce séminaire a été suivi par des discussions sur les bonnes pratiques avec des représentants d'Irlande et de Suède.

Bénéficiaire: Ministère de la justice, Israël
Du 27 au 29 avril 2021
Évènement en ligne
Secteur prioritaire : promouvoir notre mode de vie européen
Plus : <https://europa.eu/!3Ndvgr>

25 ans de TAIEX

En 2021, nous avons fêté les 25 ans du lancement de l'instrument TAIEX.

Pour **célébrer cet anniversaire**, nous avons préparé une série d'animations, de vidéos et d'infographies pour illustrer l'impact positif de notre coopération.

Notre campagne a eu une portée de 2,8 millions de vues sur les réseaux sociaux et a généré quelques 450 000 interactions sur Facebook, Instagram et Twitter.

Visitez le site ec.europa.eu/taiox25 pour voir TAIEX en action.



Jan Hauser
EIT Mobilité urbaine, République Tchèque

“
Simply reading a book or a manual is a completely different experience from a real conversation with a person, from a human interaction and from a **transfer of experience so that it can really work elsewhere**. It's something that I can't imagine without activities such as those of TAIEX.”



Nataliia Aliushyna
Agence nationale pour le service civil, Ukraine

“
The main advantage of the TAIEX instrument is its effectiveness, thanks to its flexibility, **its mobility and its ability to be implemented quickly**. TAIEX events contribute to the implementation of good European practices in activities undertaken by public authorities and local governments.”



Ruba Goussous
Administration des aliments et des médicaments, Jordanie

Nous avons ouvert un nouveau département qui s'occupe des aliments génétiquement modifiés. Nous l'avons créé sur base de ce que nous avons appris lors des événements TAIEX. [...] **Je le recommanderais évidemment à tous mes contacts dans tout le réseau**, car ces formations et ces événements vous permettront de connaître les gens qui travaillent dans votre domaine.



Adis Palo
Direction de l'intégration européenne, Bosnie-Herzégovine

Je recommanderais les événements TAIEX surtout aux fonctionnaires publics qui préparent les législations en Bosnie-Herzégovine. **Il est très important, dès le début, de savoir comment harmoniser nos législations de la bonne manière.**



Geoffrey Onen
Direction du laboratoire analytique du gouvernement, Ouganda

Nous apprécions énormément la manière dont cette formation a été organisée. La première formation a examiné les questions réglementaires dans leur ensemble. Ensuite, nous avons observé, en détail, les échantillons, ce qui était également important. Cela nous a permis d'arriver à notre capacité technique actuelle.

TAIEX pour les autorités locales dans les Balkans occidentaux

En 2018, sur demande du Comité des régions, la Commission a lancé un plan **pilote TAIEX** pour soutenir les autorités locales en Albanie, en Bosnie-Herzégovine et en Serbie. Des experts des États membres de l'UE ont aidé les municipalités dans des domaines tels que **la planification stratégique, le marché public et la création de capacité.**

Grâce aux résultats extrêmement positifs de ces 27 événements, nous doublerons notre engagement. TAIEX organise **environ 60 activités d'assistance technique supplémentaires, dont bénéficieront les autorités locales de tous les pays des Balkans occidentaux** d'ici fin 2023. En 2021, les délégations de l'UE ont préparé des plans d'activité, et le premier événement, qui a porté sur la lutte contre la pollution plastique en mer, s'est déroulé en **avril 2022 à Budva, Monténégro.**

Demander l'assistance de TAIEX

L'assistance de TAIEX est ouverte :

- aux fonctionnaires travaillant dans les administrations publiques centrales
- aux autorités judiciaires et aux forces de l'ordre
 - aux parlements et aux conseils législatifs
 - aux représentants des partenaires sociaux, des syndicats et des associations d'employeurs

Un mandat de TAIEX n'inclut pas un soutien direct à la société civile, aux citoyens privés ou aux entreprises individuelles.

Nous analysons les demandes entrantes de façon continue. Pour demander l'assistance de TAIEX, allez sur ec.europa.eu/taix/application.

Si vous avez besoin d'aide pour remplir le formulaire de demande, veuillez lire ce [guide](#) ou nous contacter à l'adresse NEAR-TAIEX@ec.europa.eu.

L'outil de recherche TAIEX

Trouvez de l'inspiration

La plupart des événements TAIEX disposent de programmes et de présentations accessibles au public en ligne. Lors de leur demande d'assistance TAIEX, les bénéficiaires peuvent s'inspirer de projets similaires mis en œuvre ailleurs.

Tous les événements TAIEX sont adaptés à leur public. Cependant, utiliser le programme d'un événement déjà mis en œuvre comme point de départ permet une organisation plus rapide.

Visitez le site ec.europa.eu/taix/search pour voir les événements et la documentation de TAIEX.

Voulez-vous devenir un expert TAIEX ?

Les fonctionnaires des États membres de l'UE avec une expertise pertinente pour les bénéficiaires TAIEX peuvent s'inscrire en tant qu'experts TAIEX ou points de contact institutionnels.

Les experts TAIEX peuvent participer en tant qu'intervenants dans les séminaires, ateliers, missions d'experts, ou bien animer des visites d'étude qui correspondent à leur profil spécifique.

Pour vous inscrire, visitez le site ec.europa.eu/taix/experts

Pour plus d'informations, les fonctionnaires intéressés peuvent consulter la [foire aux questions](#).

Inscrivez-vous comme expert TAIEX

Activités de jumelage en 2021

Partie 3

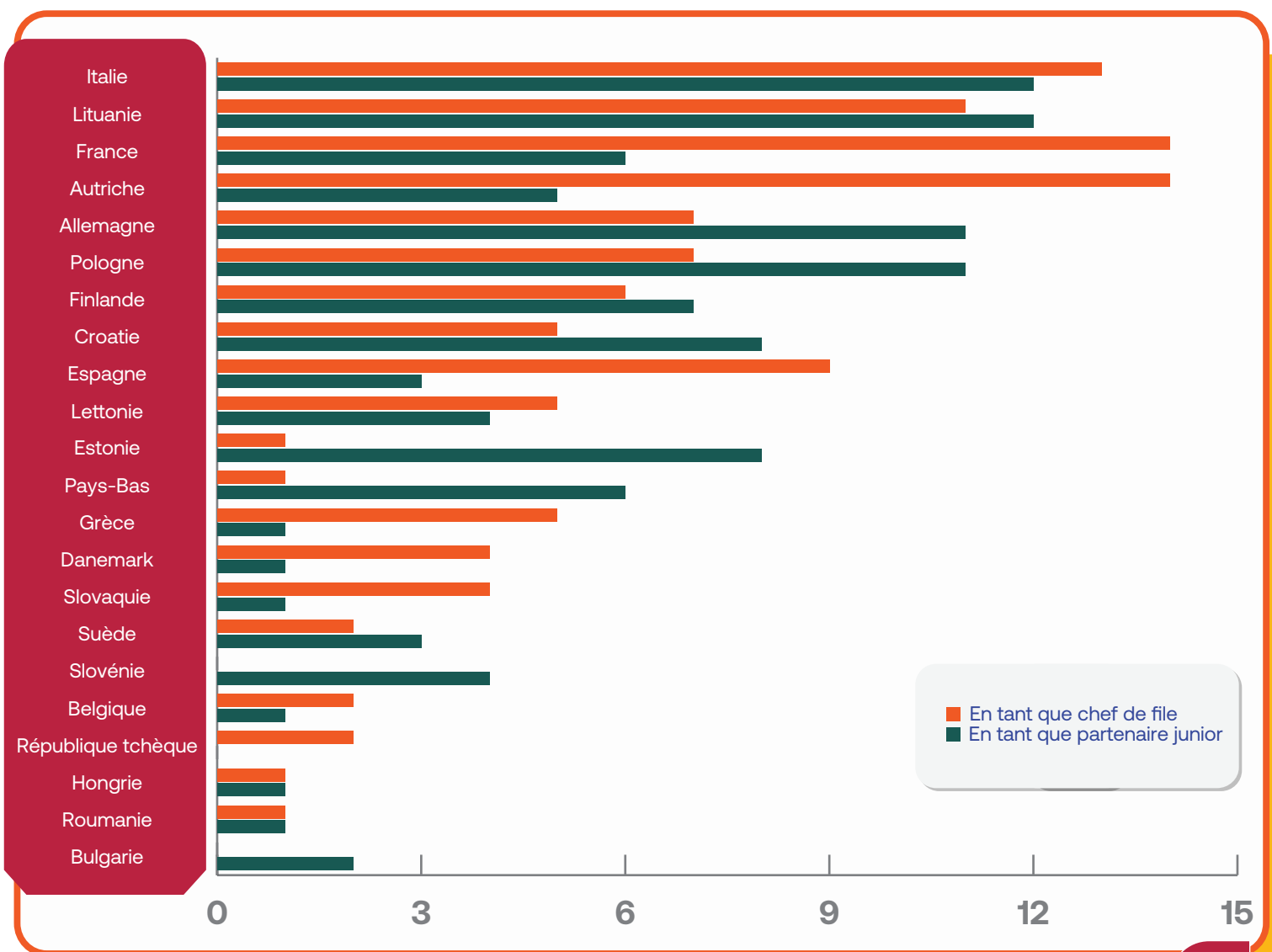
Coup de projecteur sur:
l'instrument de jumelage

Le jumelage est un instrument de renforcement des institutions de moyen à long terme, fréquemment utilisé pour la coopération entre les États membres de l'UE et les pays partenaires.

En 2021, 22 des 27 États membres étaient impliqués dans des projets de jumelage, soit en tant que chef de file, soit en tant que partenaire junior.

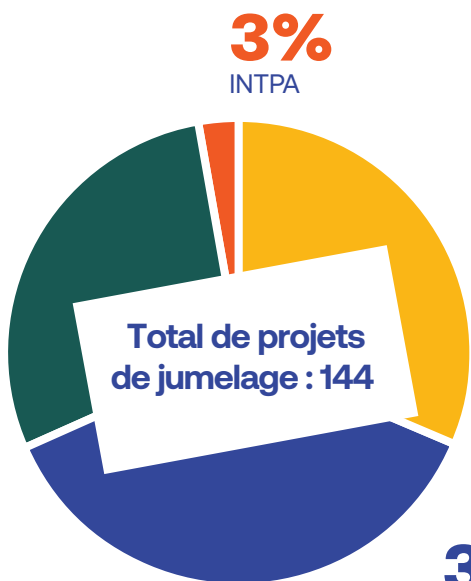
68 % des projets de jumelage sont mis en œuvre par plus d'un État membre. L'Italie, la Lituanie, la France et l'Autriche ont été les États membres les plus actifs au sein de l'instrument.

Nombre de projets de jumelage en cours en 2021



Projets de jumelage en 2021 par région

29%
Voisinage du Sud



32%
Balkans occidentaux et Turquie

37%
Voisinage de l'Est

Comment fonctionne le jumelage ?

Le jumelage est disponible pour les pays et territoires couverts par les politiques de voisinage et d'élargissement (NEAR) de l'UE, ainsi que la politique de partenariat international et de développement (INTPA). **Pour demander un projet de jumelage, veuillez contacter la délégation de l'UE dans votre pays.**

1. Une fois qu'un pays partenaire et la Commission décident qu'un jumelage est l'instrument approprié pour soutenir les réformes au sein de l'administration publique, une fiche de jumelage est préparée et un **appel à propositions** est lancé à tous les pays de l'UE.

2. Une fois les propositions reçues, un comité de **sélection** attribue le projet soit à un seul État membre, soit à un consortium. Ce comité comprend également des représentants du pays partenaire.

3. Deux chefs de projet, un conseiller résident de jumelage (RTA) et un homologue du RTA dans l'administration partenaire sont responsables de la **mise en œuvre du projet**. Le RTA est détaché auprès de l'institution partenaire pour toute la durée du projet.

4. **Évaluation**. Tous les projets de jumelage font l'objet d'une évaluation 6 à 12 mois après leur mise en œuvre.

Comment préparer un bon projet de jumelage ?



Projets de jumelage en cours par pays partenaire

114 projets de jumelage

étaient en cours en 2021.

La région du voisinage de l'Est a eu le plus de projets en cours, suivie par la région des Balkans occidentaux et de la Turquie.

Pour la première fois, le jumelage a été mis en œuvre au-delà des régions de voisinage et d'élargissement. En coopération avec la DG INTPA, 2 projets ont débuté en Zambie et 1 au Kirghizstan.

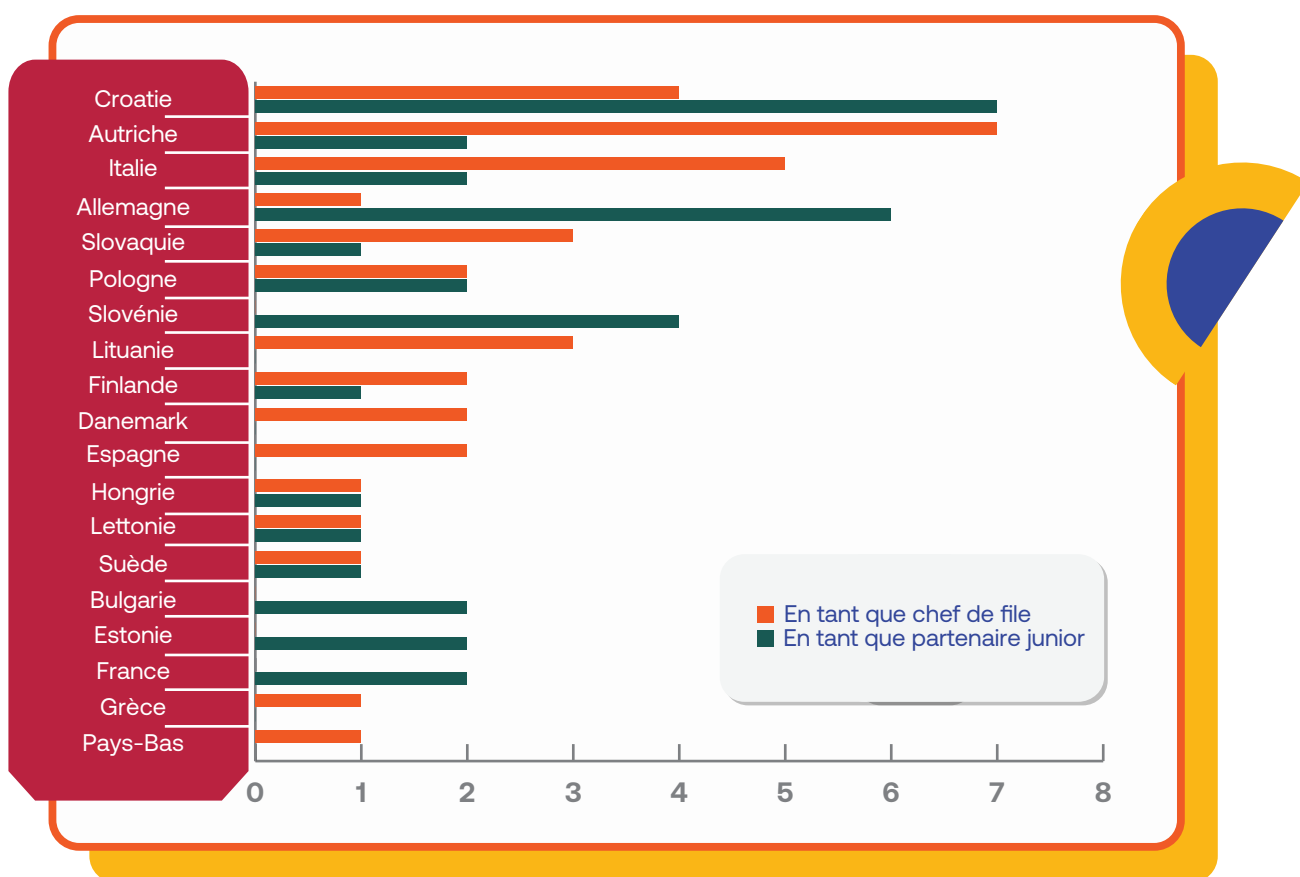
* À la suite des conclusions du Conseil sur le Belarus (11660/20), l'UE a recalibré son assistance au maximum pour éviter de soutenir les autorités centrales. Par conséquent, tous les projets de jumelage ont été suspendus jusqu'à ce que les conditions leur permettent de reprendre.

** Cette désignation est sans préjudice aux positions sur le statut et est conforme au UNSCR 1244/1999 et au ICJ Opinion sur la déclaration d'indépendance du Kosovo.

*** La désignation de Palestine ne doit pas être entendue comme la reconnaissance d'un État de Palestine et est sans préjudice aux positions individuelles des États membres sur cette question.

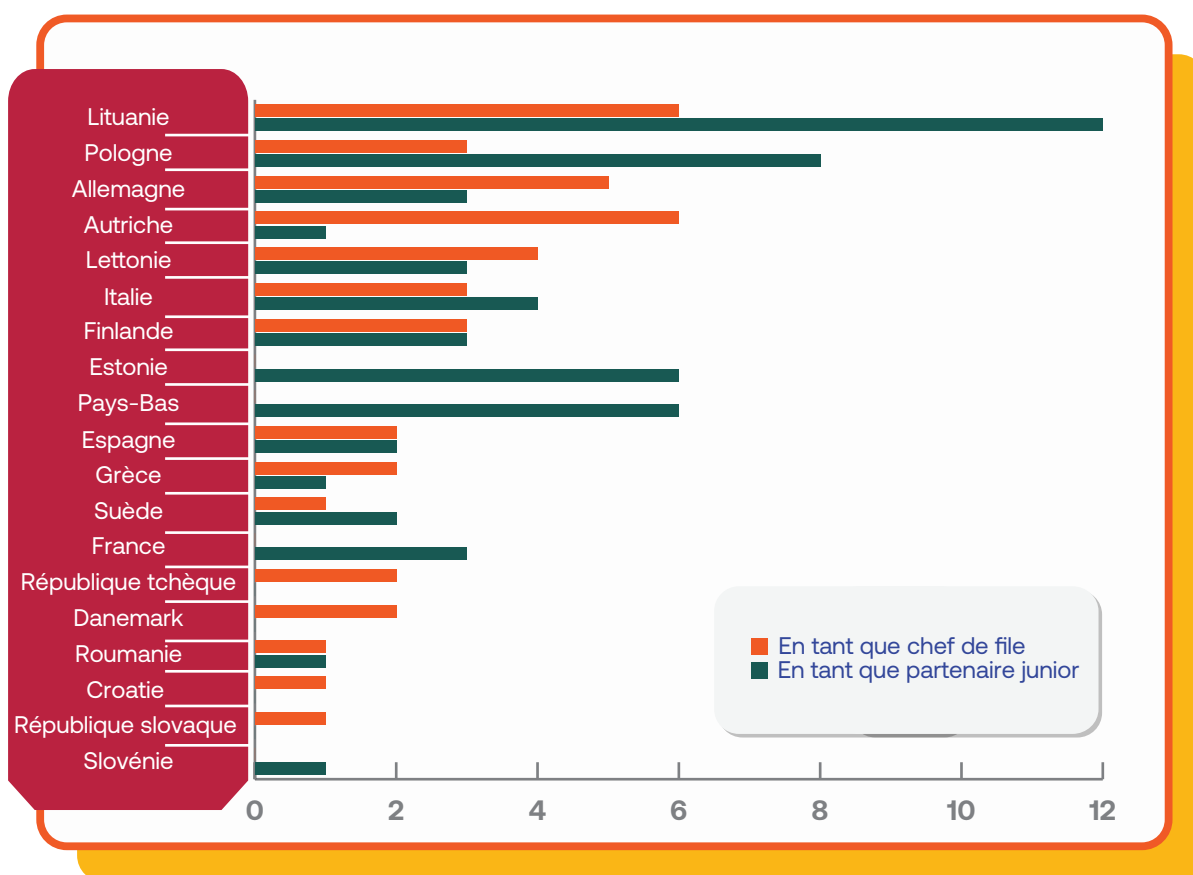
Albanie	6
Algérie	9
Arménie	5
Azerbaïdjan	7
Belarus*	5
Bosnie-Herzégovine	7
Égypte	2
Géorgie	14
Israël	3
Jordanie	5
Kosovo**	3
Kirghizstan	1
Liban	1
Moldavie	6
Monténégro	1
Maroc	6
Macédoine du Nord	9
Palestine***	2
Serbie	7
Tunisie	5
Turquie	3
Ukraine	5
Zambie	2

Participation des États membres dans les projets de jumelage en cours dans les Balkans occidentaux et la Turquie



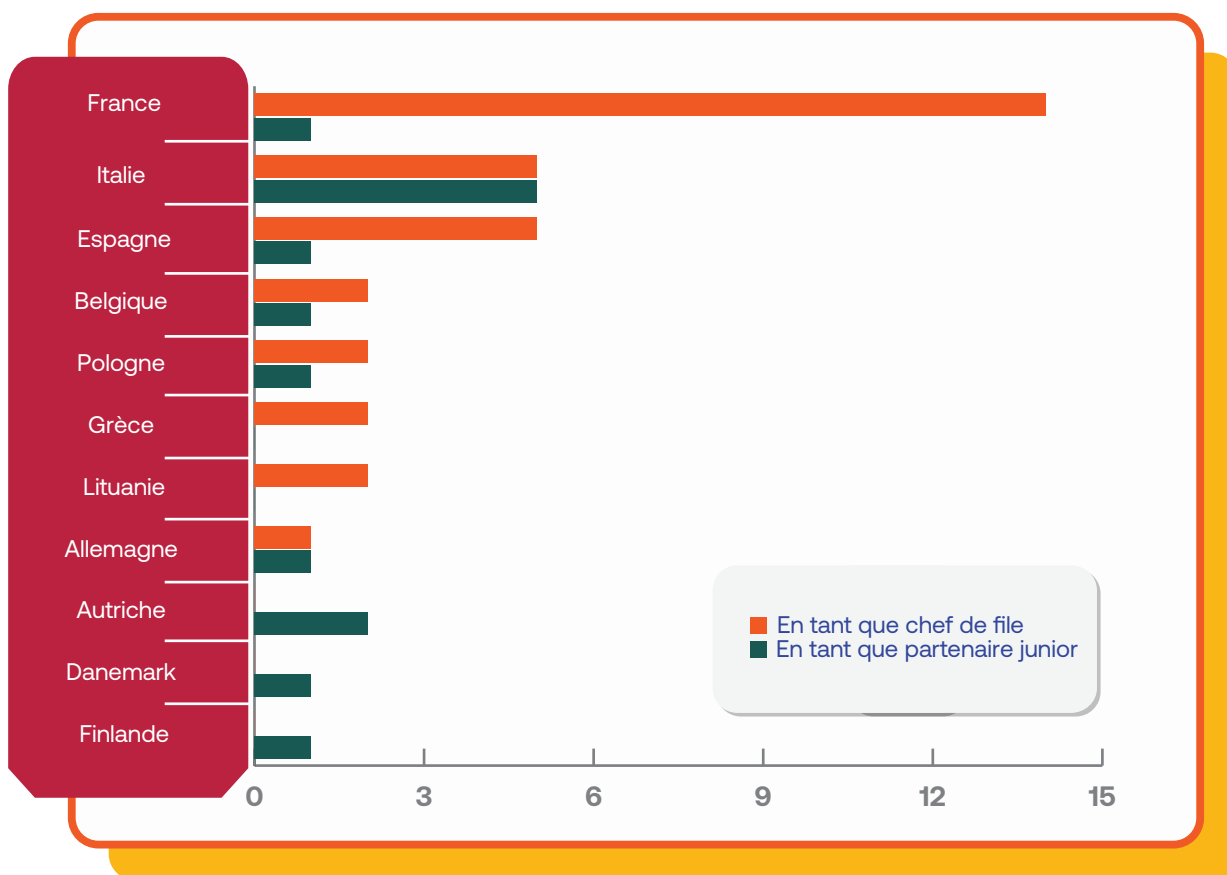
19 États membres ont contribué à 36 activités de jumelage dans la région soit en tant que chef de file, soit en tant que partenaire junior. **La Croatie, l'Autriche, l'Italie et l'Allemagne** ont participé au plus grand nombre de projets, suivies par **la Slovaquie, la Pologne et la Slovénie**.

Participation des États membres dans les projets de jumelage en cours dans les pays du voisinage de l'Est



En 2021, les pays du voisinage de l'Est ont dépassé les Balkans occidentaux et la Turquie, en tant que région avec le plus de projets de jumelage en cours. **La Lituanie** était clairement en tête puisqu'elle était impliquée dans 18 projets dans le Partenariat oriental, suivie de la **Pologne** et de **l'Allemagne**. 19 États membres ont contribué à 42 projets.

Participation des États membres dans les projets de jumelage en cours dans les pays du voisinage du Sud



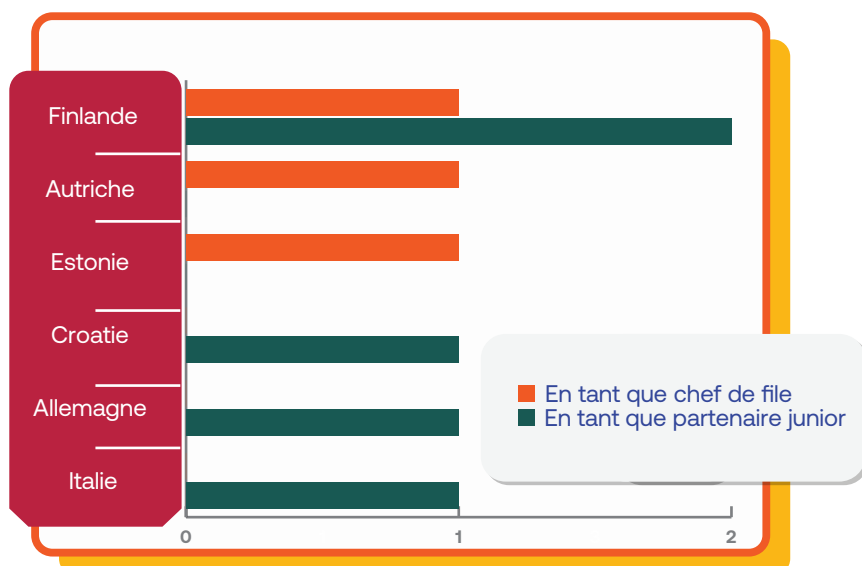
La France concentre la plupart de ses activités de jumelage dans le Sud, avec une participation à 15 projets, suivie par **l'Italie** et **l'Espagne**. Au total, 11 États membres ont contribué à 33 projets dans cette partie du monde.

Participation des États membres dans les projets de jumelage INTPA en cours

La Finlande est en première ligne des activités de jumelage hors régions de voisinage et d'élargissement : elle était partenaire dans les trois projets inaugurés en 2021.

L'extension de l'utilisation du jumelage au-delà des régions d'élargissement et du voisinage a continué en 2021. La mise en œuvre de trois projets a débuté en 2021 - deux en **Zambie**, sur la lutte contre la corruption et l'audit, et un au **Kirghizstan**, sur l'agenda numérique.

La réserve de projets de jumelage INTPA est en développement constant, et davantage de pays dans le monde vont rejoindre la communauté du jumelage en 2022.



Portée du jumelage en 2021

Cliquez [ici](#) pour accéder à notre carte interactive

Monténégro



Jumelage

1 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

Le projet a contribué à la l'harmonisation des normes nationales avec celles de l'UE dans les domaines de l'enregistrement, du marketing et de l'usage de médicaments et d'appareils médicaux.

Titre: Soutien à l'Institut pour les médicaments et les instruments médicaux du Monténégro

Bénéficiaire: l'Institut pour les médicaments et les instruments médicaux (ClnMED), Monténégro

Partenaire de l'UE: Croatie

Secteur prioritaire: une économie au service des personnes

Serbie



Jumelage

7 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

Des experts autrichiens et slovènes ont soutenu leurs homologues du Ministère de l'intérieur serbe dans la mise à jour des législations nationales qui luttent contre la traite des êtres humains, ainsi que dans le renforcement des capacités institutionnelles. Cette coopération a engendré la création d'un système d'avertissement précoce et la définition des procédures d'échange d'informations entre la police et les autorités d'autres états.

Titre: Soutien pour renforcer la lutte contre la traite des êtres humains

Bénéficiaire: Ministère de l'intérieur, Serbie

Partenaires de l'UE: Autriche, Slovaquie

Secteur prioritaire: promouvoir notre mode de vie européen

Maroc



Jumelage

6 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

Ce projet soutient le rapprochement du cadre environnemental légal et institutionnel du Maroc à celui de l'UE. Il a contribué au développement de plus de 25 textes juridiques ou réglementaires et a renforcé les capacités des représentants marocains, tout en attirant l'attention sur un certain nombre de sujets tels que la gestion des déchets, la protection du littoral, les politiques environnementales et la taxation.

Titre: Soutien pour la mise en œuvre de la Charte nationale pour l'environnement et le développement durable

Bénéficiaire: Ministère de la transition énergétique et du développement durable, Maroc

Partenaires de l'UE: Autriche et France

Secteur prioritaire: le Pacte vert pour l'Europe

- États membres de l'UE
- Partenaires NEAR
- Pays partenaires INTPA*

* Pour en savoir plus sur la Direction Générale pour les partenariats internationaux (DG INTPA), veuillez consulter le lien suivant : <https://international-partnerships.ec.europa.eu/>

Moldavie



Jumelage

6 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

L'agriculture donne de l'emploi à environ 21% de la population en Moldavie. Ce projet de jumelage a mené au développement de documents stratégiques de modernisation du secteur, par rapport aux politiques de qualité et des normes marketing, à la préparation de méthodologies pour des processus de paiement sûrs et transparents, et au soutien de l'alignement de la législation nationale avec l'acquis de l'UE.

Titre: Davantage de soutien pour l'agriculture, le développement rural et la sécurité alimentaire

Bénéficiaires: Ministère de l'agriculture et de l'industrie alimentaire, Agence pour l'intervention et le paiement dans l'agriculture, Agence nationale pour la sécurité alimentaire, Moldavie

Partenaires de l'UE: Autriche, République tchèque, Pologne

Secteur prioritaire: le Pacte vert pour l'Europe

Arménie



Jumelage

5 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

En Arménie, notre objectif est d'assurer une réduction importante des risques de catastrophe sur les vies humaines, l'économie du pays et les communautés. Le projet a mené un sondage pour les employés sur le tout premier service de sauvetage, pour étudier les facteurs motivants et démotivants du personnel de sauvetage en Arménie, ainsi que pour estimer leur niveau de satisfaction envers leurs conditions de travail. Avec l'aide des experts de l'UE, le premier projet de loi sur la gestion des risques de catastrophe et la protection civile, qui couvre maintenant la gestion des risques de catastrophe, a été achevé.

Titre: Améliorer la protection civile en Arménie

Bénéficiaires: Ministère des situations d'urgence, Arménie

Partenaires de l'UE: Lituanie et Suède

Secteur prioritaire: promouvoir notre mode de vie européen

Kirghizstan



Jumelage

1 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

Les institutions estoniennes, finlandaises et italiennes soutiennent le Kirghizstan dans le développement d'une administration en ligne, afin de simplifier les procédures administratives et de promouvoir la transparence et la responsabilité.

Titre: Soutien à l'agenda numérique au Kirghizstan

Bénéficiaire: Le Comité d'État pour les technologies d'information et la communication

Partenaires de l'UE: Estonie, Finlande et Italie

Zambie



Jumelage

2 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

Les représentants autrichiens, croates et finlandais soutiennent la Zambie dans l'amélioration de sa capacité d'audit public, conformément aux lois et aux normes internationales.

Titre: Soutien institutionnel entre pairs du Bureau de l'auditeur général de Zambie

Bénéficiaire: Bureau de l'auditeur général, Zambie

Partenaires de l'UE: Autriche, Croatie et Finlande

Secteur prioritaire: promouvoir notre mode de vie européen

Autorité palestinienne



Jumelage

2 Projets de jumelage en cours

Exemple de projet de jumelage

Le projet a amélioré la capacité fiscale de l'Autorité palestinienne, en améliorant la collecte des revenus des douanes et la gestion des frontières. Les résultats obtenus sont essentiels pour remplir les obligations fiscales de l'Autorité palestinienne, pour la croissance future et pour le développement économique.

Titre: Renforcement de la capacité de l'Autorité palestinienne à améliorer la collecte des revenus des douanes et le contrôle du franchissement des frontières

Bénéficiaires: Ministère des finances et Administration générale des frontières, Autorité palestinienne

Partenaire de l'UE: Lituanie

Secteur prioritaire: une économie au service des personnes

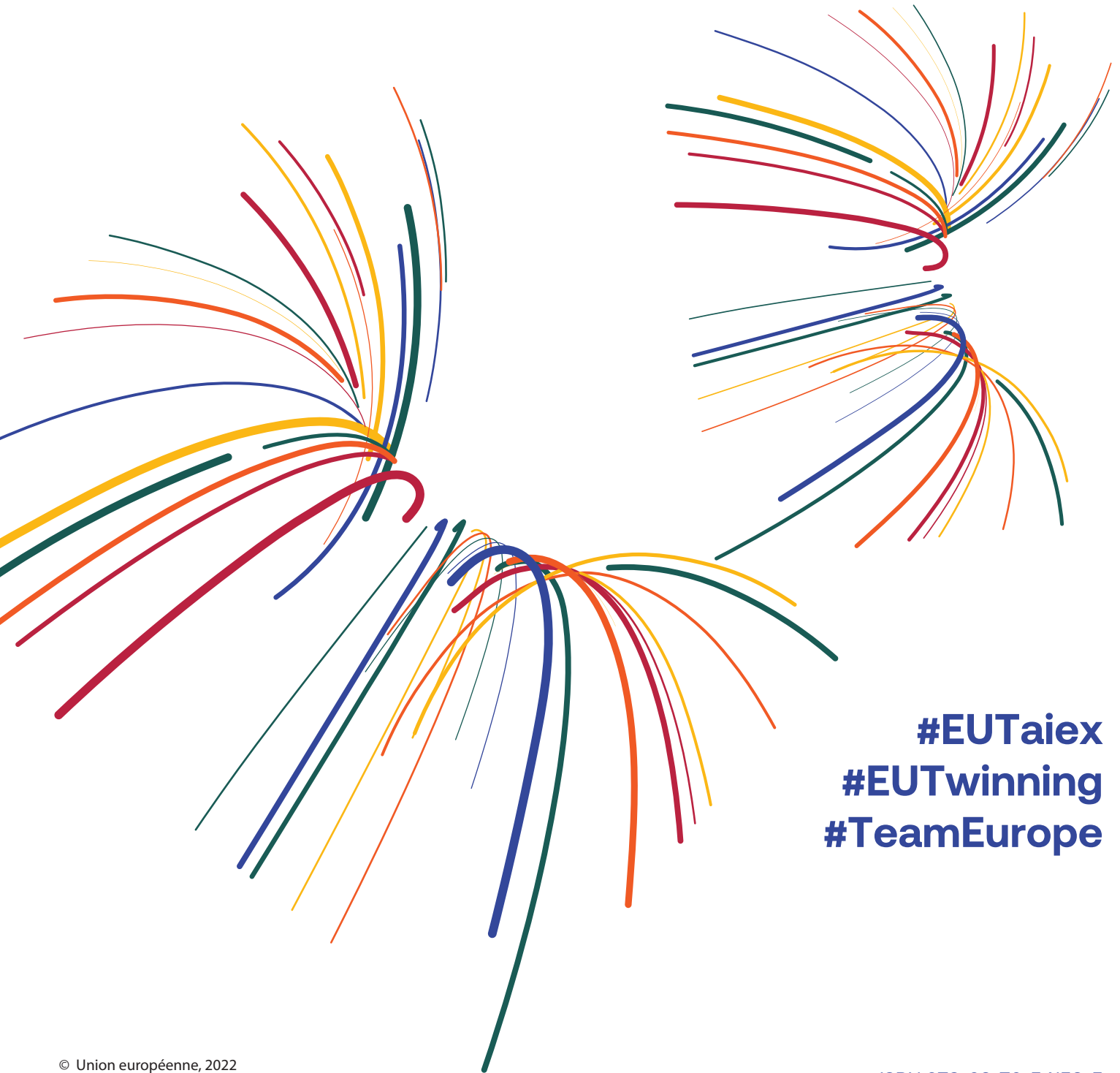
Part 4

L'avenir de TAIEX & du jumelage

Combiner des réunions en ligne, en personne et hybrides a rendu l'assistance TAIEX et du jumelage encore plus flexible et accessible, mais aussi plus résistante aux perturbations futures. Alors que les administrations dans le monde entier cherchent des solutions aux défis persistants concernant la santé, la sécurité et l'environnement, TAIEX et le jumelage sont particulièrement aptes à répondre à cette demande en Europe, ainsi qu'ailleurs dans le monde. Alors que nous regardons vers l'avenir en sachant que l'expertise du secteur public continuera de prendre de l'importance, **les équipes de TAIEX et du jumelage voudraient connaître votre opinion** sur la façon d'améliorer les instruments. Nous restons ouverts à vos suggestions à l'adresse NEAR-INSTITUTION-BUILDING@ec.europa.eu

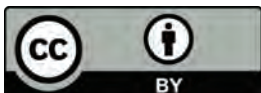


EZ-AF-22-001-FR-N



#EUTaiax
#EUTwinning
#TeamEurope

© Union européenne, 2022



ISBN 978-92-76-54158-5

ISSN 2529-508X

doi 10.2876/99761

La politique de réutilisation des documents de la Commission européenne est mise en oeuvre sur la base de la décision 2011/833/UE de la Commission du 12 décembre 2011 relative à la réutilisation des documents de la Commission (JO L 330 du 14.12.2011, p. 39).

Sauf mention contraire, la réutilisation du présent document est autorisée dans le cadre d'une licence Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). Cela signifie que la réutilisation est autorisée moyennant citation appropriée de la source et indication de toute modification.